



Centre CENTRE SOCIAL
De la Lande & SOCIOCULTUREL

Rapport d'activité

2025

RAPPORT FINANCIER

2026

RAPPORT D'ORIENTATION
BUDGET PRÉVISIONNEL

5

La Vie de l'Association

Le rapport moral

13

Axe 1

REVITALISER la démarche d'éducation populaire du Centre de la Lande et accompagner le pouvoir d'agir des habitants

27

Axe 2

SOUTENIR la population dans une logique émancipatrice et solidaire

45

Axe 3

AJUSTER nos pratiques aux caractéristiques du territoire

55

RAPPORTS

Financier 2025

Prévisionnel 2026



Centre CENTRE SOCIAL
De la Lande & SOCIOCULTUREL

La vie de l'association



Rapport Moral

Ce rapport est l'occasion de redire qu'il n'y a pas de Centre de La Lande (CDL) sans une vie associative dynamique qui implique les habitants de Saint-Jacques-de-la-Lande.

Le Centre de La Lande est un centre social et socioculturel associatif, c'est-à-dire un centre qui repose sur des instances de gouvernance indépendantes de toute autorité publique, administrative ou politique.

Financée en grande partie par des subventions publiques (Ville de Saint-Jacques et CAF, notamment) qui émanent des revenus des citoyens et donc des Jacquolandins et Jacquolandines. Cette indépendance nous oblige.

Elle nous oblige à faire du Centre de La Lande la maison des Jacquolandins et Jacquolandines, quels que soient leurs âges, leurs quartiers, leurs professions, leurs cultures...

Ce rapport se divisera en 2 parties :

- *L'état de la vie associative*
- *Le bilan des 5 priorités définies dans le rapport d'orientation de 2025, présenté lors de la dernière AG.*

L'état de la vie associative

Une vitalité associative

La vitalité d'une vie associative se mesure à son nombre d'adhérents et à l'évolution de celui-ci. En 2025, le nombre d'adhérents au CDL est passé de 626 à 731. Cette augmentation, perceptible dans les 3 quartiers, est un autre témoin de cette vitalité. Si nous prenons le bénévolat, autre mesure d'une vitalité associative, nous constatons aussi une augmentation, passant de 80 à 91 bénévoles en 2025.

Nous voulons souligner, dans la vitalité associative, l'assiduité des membres lors des Conseils d'Administration et des réunions de Bureau.

La vitalité associative se mesure aussi à la synergie entre les instances de gouvernance, la Direction et les salariés. C'est cette synergie qui donne envie de s'investir, de participer aux instances.

Cette synergie est aussi porteuse d'un climat de confiance, sans confondre ni les rôles, ni les droits et les devoirs de chacun. Dans une association, ce sont toujours des équilibres fragiles dont il faut souligner l'efficacité quand cet équilibre fonctionne.

Enfin, le résultat financier positif du Centre de la Lande est aussi un indicateur du dynamisme du Centre, mais aussi du soutien de ses partenaires de premier rang.

En effet, la situation financière saine du CDL n'est pas due au hasard, mais à l'investissement de tous dans une gestion rigoureuse, sans rien abandonner de notre volonté de répondre aux besoins de la population.

Une dynamique associative

Si la progression du nombre de bénévoles est un indicateur fort de la vitalité associative, leur participation et leur implication, toujours plus forte dans les dispositifs (comme l'attestent les pages 21 et 22 de notre rapport d'activité), nous tiennent à cœur plus encore.

Cette dynamique s'illustre par l'autonomie croissante des bénévoles, et tout particulièrement en 2025 à la Boutique vêtements, au jardin solidaire, à la bibliothèque ou aux cours de français.

Cette dynamique s'accompagne. Elle repose sur un renforcement des propositions de formation destinées aux bénévoles, mais aussi sur une coopération exigeante entre bénévoles et salariés.

Elle se construit année après année.

L'implication des bénévoles dans la conception et l'évaluation des actions du Centre de la Lande démontre l'utilité, non pas uniquement technique, mais aussi sociale : elle démontre que chaque habitant peut servir un projet commun.

Le Centre de la Lande est donc l'affaire de tous les habitants, qu'ils soient hommes ou femmes.

Nous constatons deux bémols à cette dynamique : celui des clubs et celui des associations partenaires du CDL.

Si leur nombre reste stable, leur nombre d'adhérents est en baisse malgré une communication renforcée de notre part.

Une association soucieuse de sa pérennité

Dans le projet social, l'accent est mis sur le renouvellement permanent des responsables de l'association. Dans les faits, le travail sur le renouvellement s'appuie sur plusieurs leviers : la formation des bénévoles, un renouvellement annuel des membres du CA et du Bureau, une limitation des mandats dans le temps, faisant suite à la modification de nos statuts lors de la dernière AG et l'organisation de points réguliers sur la question du renouvellement de la gouvernance lors des bureaux.

Par ailleurs, le CA de décembre 2025 a réalisé un travail sur les profils de président·e et de trésorier·e pour se projeter de façon active et collective dans le renouvellement prochain de ces postes.

Bilan de nos 5 priorités définies lors de la dernière AG.

Ajuster notre organisation

Suite à l'élaboration du projet social, le CA avait décidé de faire appel au Dispositif Local d'Accompagnement (DLA), financé par le Réseau solidaire de Bretagne. L'objectif n'était évidemment pas un « chamboule-tout » de notre organisation, mais une adaptation de l'organisation aux objectifs et priorités du nouveau projet social.

Aidée par M. Hyenne, choisi comme intervenant extérieur, cette démarche a abouti à un diagnostic reposant sur des constats partagés.

Une nouvelle organisation s'est mise en place en septembre 2025. Ce n'est pas une organisation figée, mais une organisation qui permet de prendre en compte les priorités du projet social, comme la politique famille, la politique jeunesse, l'écoute des habitants...

Nous voulons souligner l'implication de toutes et de tous : salariés, Direction, Bureau.

La manière dont a été conduit le travail durant l'année 2025, avec un COPIL qui regroupait la directrice, les membres du CSE et 3 membres du bureau (qui ont alterné avec des réunions plénières auxquelles tous les salariés ont participé), a permis de créer un climat de confiance réciproque, indispensable à un tel travail sur l'organisation.

Que toutes et tous en soient remerciés.

Construire le projet de la Maison des Jeunes avec les jeunes eux-mêmes

Lors de l'Assemblée Générale 2025, nous avons insisté sur l'importance de reconquérir le public jeune après une année de travaux à la ferme de la Morinais.

L'année 2025 permet de constater une augmentation du nombre de jeunes fréquentant l'Accueil Jeunes, adhérents réguliers ou utilisateurs ponctuels du SIJ.

Nous profitons de ce rapport pour rappeler que l'Accueil Jeunes est un

dispositif financé par la CAF et la Ville, qui s'adresse aux jeunes de 12 à 25 ans. Nous le précisons, car l'intitulé du dispositif « Accueil Jeunes » pourrait laisser entendre que c'est un accueil indifférencié.

Si nous n'avons pas encore retrouvé les chiffres de 2023, nous sommes en progression par rapport à 2024.

Au-delà de la réussite particulière de plusieurs projets et actions, telles que « la MDJ en folie », les soirées, sorties et séjours, les actions partenariales conduites avec le collège, le conseil de maison ou les stages, nous tenons à souligner la complexité de l'animation jeunesse, visant à ne pas être dans le consumérisme pur, mais dans l'éducation populaire.

Cette ligne de conduite, exigeante pour les professionnels de la jeunesse, est à souligner à une époque où la consommation d'activités prime sur l'implication, le construire avec et ensemble, en responsabilisant chacun.

Ces méthodes d'animation garantissent, enfin, la pérennité des « Accueils Jeunes », en raison des sensibilités particulières de ce public.

L'année 2025 a été marquée par un renforcement de l'accompagnement des jeunes dans leurs projets et dans l'appropriation de leur nouvel espace.

Garantir la pérennité des nouveaux usages de l'Espace Cano

Faisant suite aux orientations du projet social et parallèlement au DLA, le CDL a travaillé sur l'espace Cano pour, à la fois, permettre de répondre à l'augmentation de l'offre alimentaire et au repositionnement de la boutique vêtements et de son atelier Boutik.

Le DLA a permis de renforcer le temps consacré aux dispositifs d'aide alimentaire, qui nécessitent, outre un accompagnement croissant des ménages, avec une logistique de plus en plus conséquente, des bénévoles et des professionnels.

C'est plus de 220 fiches d'orientation envoyées par les 11 structures sociales.

De leur côté, l'atelier de la boutique et la boutique vêtements disposent d'espaces distincts, beaucoup plus fonctionnels, qui ont permis d'accroître fortement la fréquentation de l'atelier, d'une part, et d'autre part, d'améliorer le confort et de faciliter l'autonomie des bénévoles de la boutique.

La poursuite de la refonte de nos outils de communication

Au regard de la charge de travail que le CDL a connue entre les travaux à l'EPI et le DLA, le projet de refonte du site internet a été repoussé à 2026.

En revanche, en 2025, le renouvellement de la signalétique de nos événements extérieurs, que sont les flammes et les kakemonos, a été conduit.

Renforcer l'écoute des habitants

Ce travail d'écoute des habitants, décidé en CA de décembre 2024, s'est concrétisé en 2025 par une action volontariste planifiant 15 actions dans les différents quartiers de Saint-Jacques, avec la participation de bénévoles pour 14 d'entre elles.

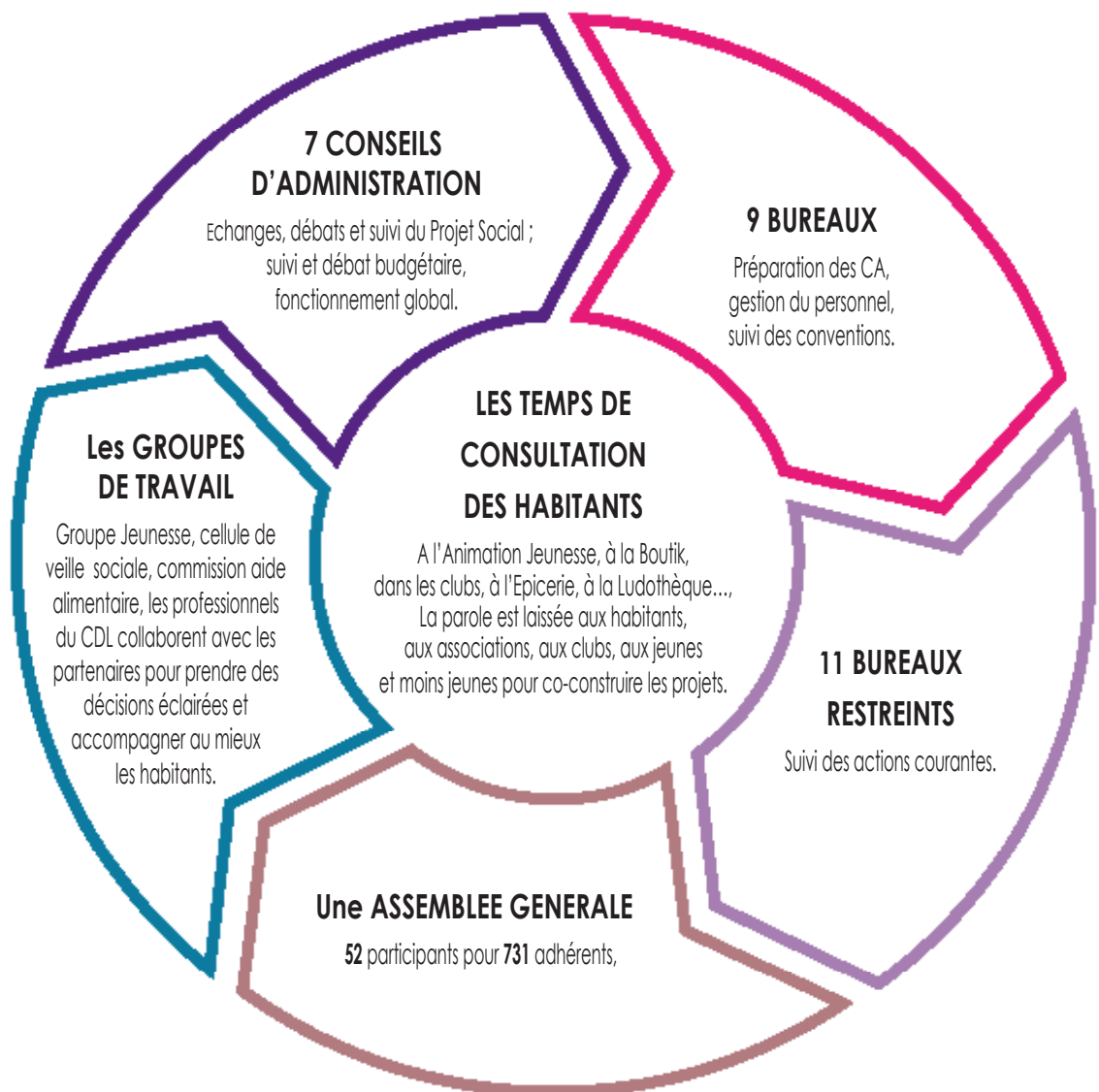
Le CDL a, pour certaines d'entre elles, été en partenariat avec Breizh Insertion Sport, Aiguillon Construction, la médiathèque de Saint-Jacques.

Cette expérience est capitale pour le CDL. Elle fait de l'écoute des habitants non pas une priorité parmi d'autres, mais une pratique qui doit interroger en permanence les activités du CDL, en cours et à développer.

Une gouvernance à plusieurs têtes

Le portage politique du Centre Social est assuré par les habitants, en collaboration avec les partenaires du territoire, appuyés par les professionnels de la structure.

Les décisions sont prises dans de nombreux espaces de consultation comme le démontre le schéma ci-dessous, pour l'année 2025.



Le conseil d'administration respectant la parité

► Membres Actifs

Renouvelables en 2026

- Bernard BOIVIN
- Gaby BONNAND (Président)
- Christine LEVEAU, (Vice-secrétaire)
- Catherine PRIOUL
- Jean-Claude VEILLARD

Renouvelables en 2027

- Akim BONVARD
- Catherine CORRIETTE (Trésorière)

- Myriam CRESPEL (Vice-présidente)
- Sylvain HUE
- Roland LE FOUL

Renouvelables en 2028

- Philippe ALAIN
- Louis CAGNIART
- Soumaya CHAMAKH
- Agnès JAN-LeROY
- Nicole LeMOING

Représentants des associations adhérentes au CDL

- **Atelier Déclic**, Romain GAULIER, (Membre du bureau)
- **Rayons d'Action**, Liliane HOUILLLOT, (Secrétaire)
- **Comité des fêtes**, Henri GENDROT
- **UNC**, Alain DECAN
- **Jardiniers Jacquolandins**, Laurent VELADOMESTRY

► Membres consultatifs

Représentants de la Municipalité

- Edwin HAGGAN
- Luc SIMON
- Marie BASLE
- Mickaël CHEMIN
- Timothée NOURRY

Représentant de la CAF*

Clément CORNEC

Représentants du CSE*

Flavien LEROUX, Malika MOUQUOUC, suppléante.



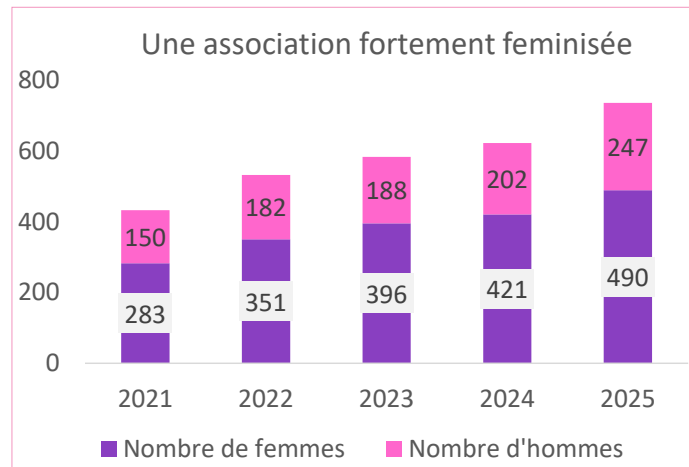
* CAF - Caisse d'Allocations Familiales

* CSE - Comité Social et Economique (CSE) est l'instance de représentation du personnel dans l'association

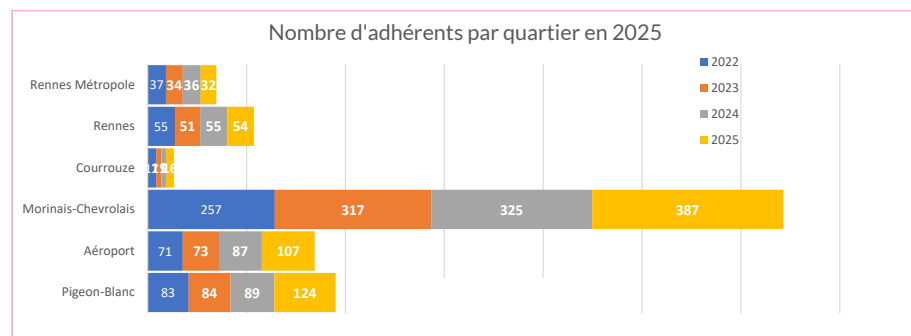


Les Adhérents

731 adhérents, +18% : une reprise continue depuis 4 ans



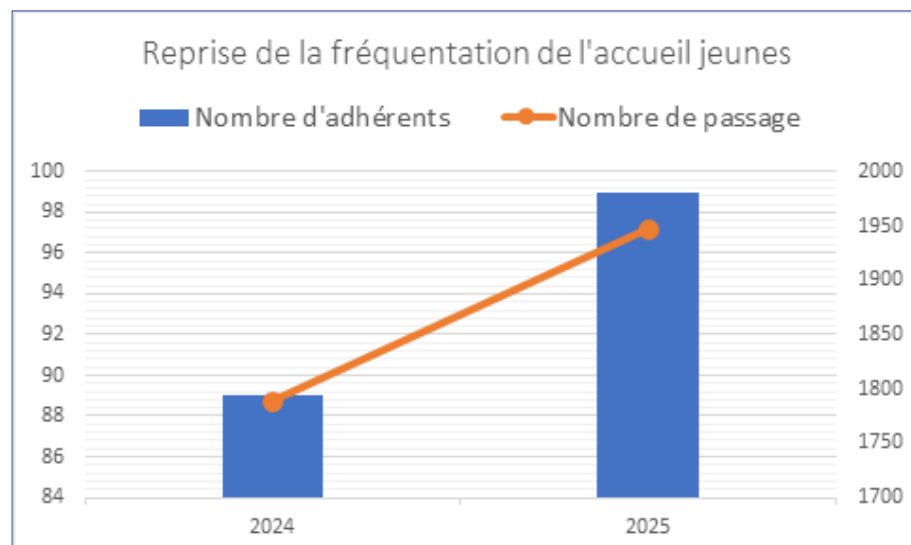
En 2025, le CDL a tenu ses engagements de recrutement d'adhérents sur les 3 quartiers.



Focus sur les adhérents du secteur enfance jeunesse

La fréquentation de l'Accueil Jeunes a fortement diminué durant les travaux de la ferme de la Morinais. A la réouverture de l'Accueil Jeunes en juin 2024, les jeunes ont eu du mal à s'approprier le nouvel équipement.

Le nombre d'adhérents de 11 à 17 ans a donc diminué en 2024. En 2025, la fréquentation de l'accueil jeunes a repris progressivement.



Les bénévoles

L'engagement du Centre de la Lande en faveur du bénévolat porte ses fruits : 91 bénévoles, 66% de femmes, 62% de plus de 60 ans.

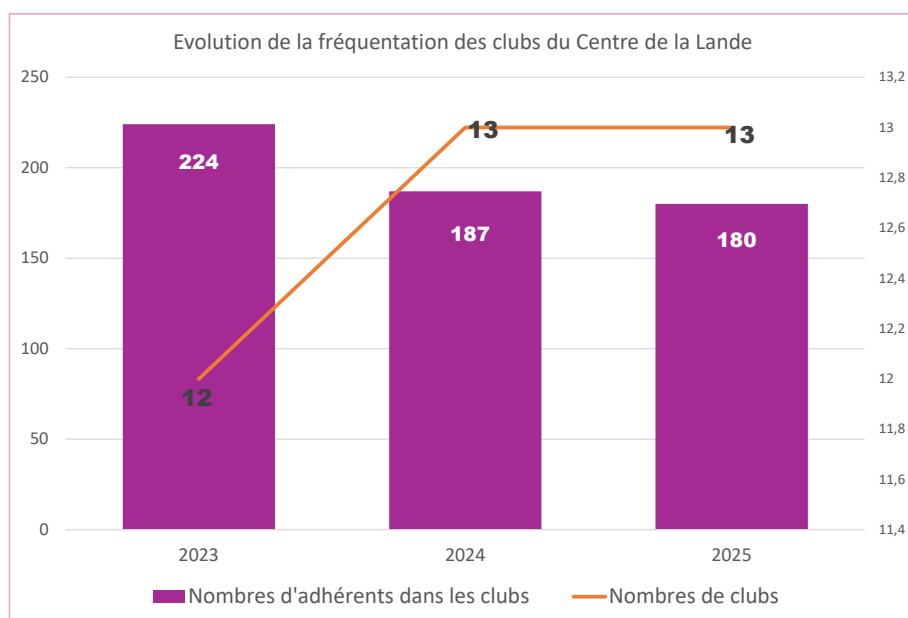
168 394 heures de bénévolat ont été réalisées en 2025, soit 9 ETP (Equivalent Temps Plein).



Les clubs

Des adhésions en baisse : - 4 %

Le nombre de clubs est stable : 13 depuis 2021, toutefois, après une année 2023 marquée par une reprise des activités, le nombre de participants du CDL est en baisse depuis 2024.



Les associations partenaires

-6% de membres en 2025

Le nombre d'associations partenaires est en diminution et le nombre d'adhérents des associations partenaires du CDL a baissé malgré une communication renforcée.

Il y avait 756 adhérents au sein de nos associations partenaires en 2024 et 707 en 2025.





L'équipe professionnelle

14 professionnels

12 ETP

Suzanne NOEL (Directrice)

Geneviève COLLET (Accueil secrétariat)

Sylvie CROLAIS (Comptable)

Véronique GUILMO (Animatrice jeunesse)

Louann HESRY (Animatrice CLAS)

Charly LAMOTTE (Animateur jeunesse)

Estelle LE BRAS (Coordinatrice parentalité, solidarité et vie locale)

Flavien LEROUX (Animateur jeunesse)

Natacha MAYER (Animatrice vie locale)

Geneviève MERRET (Professeur d'art plastique)

Malika MOUQUOUC (Conseillère en Economie Sociale et Familiale)

Léa PENOT (Coordinatrice jeunesse et CLAS)

Alice RAULT (Ludothécaire, chargée communication)

Sylvie TROTOUX-HALLIER (Référente accueil, seniors, associations, aide alimentaire)

Une équipe stable depuis 2022 dont la répartition des missions et l'organisation du travail a été repensée en 2025 dans le cadre d'un dispositif Local d'Accompagnement financé par le réseau solidarité de Bretagne.

A noter 1 CDD de remplacement tenu par Perrine Fravalo que l'on remercie.

Saisonniers

Eloïse BOUTILLON, Titouan DEPEYRIS

Stagiaires

Olivia CRONIN, Perline ROZANAMARY, Zeinab FOFANA.





Centre
De la Lande

CENTRE SOCIAL
& SOCIOCULTUREL

REVITALISER
la démarche
d'éducation populaire
du Centre de la Lande
et accompagner
le pouvoir d'agir
des habitants



Axe 1

Objectif 1 : Soutenir les initiatives collectives des habitants

Action 1 - Former les salariés et les membres du CA aux méthodologies d'accompagnement du pouvoir d'agir des habitants.

En 2025 : 75% des membres du bureau, 50% des membres du CA et 90% des salariés ont suivi la formation.

Action 2 - Mettre en œuvre la méthodologie d'accompagnement du pouvoir d'agir des habitants.

Lors du CA du 3 décembre 2024, le CA a validé le lancement de la phase d'écoute de la roue du pouvoir d'agir des habitants.

Des objectifs en matière d'aller-vers et d'écoute ont été fixés et atteints en 2025 : voir Axe 2, objectif 1.

Adhérents et bénévoles orientent de plus en plus l'action du CDL.

Voir détail concret ci-après.

La Maison des Jeunes en Folie :

le temps fort organisé le 28 juin 2025 est un exemple d'une démarche initiée, réfléchie et portée par les jeunes de la commune eux-mêmes.

Accompagnés et soutenus tout au long du projet par les animateurs et animatrices du secteur jeunesse, une vingtaine de jeunes âgés de 11 à 25 ans se sont investis dans la conception, l'organisation et la réalisation de cet événement.

La roue du pouvoir d'agir des habitants



Objectif 2 : Renouveler nos actions de sensibilisation et de partage des savoirs

Action 1 - Mettre en œuvre des cycles annuels de formation sur des enjeux de société.

► Formations des salariés

Thème 1

Compréhension du financement et des mécanismes de branche de la sécurité sociale (conférence sur 2 demi-journées : pour les salariés et les administrateurs).

Thème 2

Formation aux premiers secours des salariés du CDL et des familles 2025 via deux ateliers (petits secouristes) parents enfants et la formation au PSC1 de 100% des équipes sur les années 2025/2026.

Formations des bénévoles

Centre de la Lande	2024	2025
► Epicerie	TASA «tous acteurs de la sécurité alimentaire» organisée par la Banque Alimentaire. 12 personnes.	
► Accompagnement à la scolarité	Comprendre le développement de l'enfant et le rôle de l'adulte pour l'aider à grandir. 12 bénévoles.	Sensibiliser aux Violences Ordinaires Educatives (VOE) 15 bénévoles. Comprendre le développement de l'enfant, comment il apprend et le rôle de l'adulte pour l'aider à grandir. 12 bénévoles.
► Ateliers sociolinguistiques	Le Kit d'évaluation linguistique : Evaluer, mener un entretien, déterminer le profil et le niveau linguistique. S'approprier des outils d'évaluation. 8 bénévoles.	Accueillir des apprenants dans un atelier de français interculturel. 10 bénévoles.
► Ludothèque	«Proposer du jeu aux publics». 2 bénévoles.	
► Administrateurs	Accompagner le pouvoir d'agir des habitants.	Présenter le système de protection sociale en France et les politiques conduites en ce domaine. Atelier éducation populaire en CA 5 administrateurs
► Tous les adhérents	Accompagner le pouvoir d'agir des habitants.	Ateliers cuisine - 7 adhérents Participation à la journée fédérale consacrée à «éducation populaire et démocratie». 3 adhérents

Action 2 : Travailler nos programmations annuelles à partir de fils conducteurs socio-culturels

La conduite du projet social depuis 2024, démontre que le Centre de la Lande ne travaille pas réellement sur la base de programmations annuelles.

Chaque dispositif adapte sa programmation en fonction de ses publics ou de leurs attentes, des rencontres partenariales, des opportunités...

Toutefois, voici quelques exemples de fils conducteurs suivis en 2025. La présentation n'est ici pas exhaustive.

► Le bien-être : fil conducteur transversal à l'épicerie sociale

Il a été exploré à travers trois ateliers théâtre, cinq ateliers créatifs. Deux temps dédiés à la fabrication de soins de beauté maison et des rendez-vous individuels de conseils beauté.

Ces différents espaces ont permis aux participantes et participants de renforcer leur estime de soi, de vivre des moments de détente et de relaxation, de partager des instants de convivialité et de rire, et de se reconnecter à leur corps et à leurs émotions.

Au-delà des activités proposées, ces temps collectifs et individuels ont constitué de véritables parenthèses bienveillantes, favorisant la valorisation personnelle et le lien social.

► Les discriminations : fil conducteur à l'épicerie sociale

Pour cette nouvelle saison, les *Chroniques Solidaires* ont choisi d'explorer le thème des discriminations afin de donner la parole à celles et ceux que l'on entend trop peu.

La Cimade et le Planning familial ont accepté de participer au jeu de l'interview, menée par des personnes bénéficiaires.

Des habitants se sont également confiés au micro de Dimitri, salarié de l'association Déclic, pour témoigner de leurs parcours et de leurs vécus.

Cinq épisodes sont à découvrir et à écouter sur Arte Radio (Audioblog).

► L'identité : un fil conducteur jusqu'en 2026 pour les ASL

En septembre 2025, le projet «Récits Reliés», programme Erasmus+ porté par Atelier Déclic, a démarré au sein des ateliers sociolinguistiques (ASL).

Au programme : temps de rencontres, préparation des séances, découverte de l'EPI Condorcet et ateliers linguistiques autour de l'identité et du récit de vie. Bénévoles et apprenants se sont pleinement investis dans cette dynamique collective.

► **Calligramme : pour favoriser la concentration et l'expression artistique des enfants du ludocartable**

Tout au long de l'année 2025, les enfants des trois ludocartables ont été initiés à la pratique du calligramme, une forme de poésie visuelle dans laquelle les mots sont disposés de manière à former un dessin.

Ce projet avait pour ambition de rassembler les enfants issus de trois quartiers différents autour d'une démarche artistique commune, favorisant ainsi les échanges et le sentiment d'appartenance à un projet collectif.

L'intention initiale était de valoriser leur investissement et leur créativité à travers une exposition des œuvres réalisées lors du temps fort de fin d'année, en présence des familles.

Si le projet s'est révélé finalement trop ambitieux pour permettre une présentation publique des réalisations, l'ensemble des enfants a néanmoins pu découvrir et s'initier à cette pratique artistique tout au long de l'année.

Cette expérience a permis de sensibiliser les participants à une forme d'expression originale.

► **Contribuer au bien-être des enfants en comprenant et luttant contre le harcèlement scolaire : des ateliers organisés par le secteur parentalité**

8 rencontres autour de la thématique, avec des créneaux et lieux variés, pour faciliter la participation des familles. (27 parents/enfants/jeunes sur les ateliers et 53 parents sur les rencontres).





Action 3 : Accompagner le collectif d'habitants du Café d'Habitants, de la Boutique et de l'Atelier pour que le projet soit plus conforme à leurs attentes

Objectifs 2025 : asseoir les récentes transformations de l'occupation de l'Espace Georges CANO

La disposition des espaces et la nouvelle attribution des salles ont permis de voir une augmentation de la fréquentation des espaces. La boutique a pu ainsi accueillir 1 400 en 2025.

Les stages de découvertes/création pendant les vacances permettent d'attirer un public différent.

De plus, il affiche complet sur les sessions des vacances scolaires avec un effectif qui peut monter jusqu'à 16 personnes.

L'Atelier qui vivait dans l'espace de la Boutique, est passé de 2-3 créateurs à un groupe allant de 5 à 12 personnes les jeudis hors vacances scolaires.



Action 4 : Animer des cafés citoyens

Les cafés citoyens proposés par le Centre de la Lande s'organisent de la manière suivante.

Après l'identification d'une thématique en lien avec la citoyenneté, des habitants de Saint-Jacques ou de l'agglomération Rennaise sont identifiés afin de témoigner de leur engagement ou de leurs difficultés quotidiennes.

Le Centre de la Lande accompagne en amont les prises de parole.

A l'issue de leurs témoignages, l'assistance est appelée à rebondir ou à faire part de ses propres expériences de citoyen sur le sujet.

En 2025, 2 cafés citoyens et une soirée quiz ont eu lieu :

- «Citoyenneté et Handicap», 24 personnes, Théâtre l'Aire Libre
- «Jardins, jardinage et bien-être», 32 personnes, Tiers Lieux Gaité.
- Une soirée quiz élections municipales, 26 personnes, Ludothèque à l'EPI Condorcet.

Objectif 3 : Asseoir l'implication des adhérents, des bénéficiaires et des bénévoles

Action 1 : Mettre les membres du CDL (bénévoles ou utilisateurs) au centre : conception et évaluation des projets, mobilisation et accueil des publics, animation des dispositifs et temps forts....

Le règlement associatif voté en décembre 2024 a inscrit les droits et les devoirs des bénévoles et fixe des objectifs en matière d'implication et d'autonomie des bénévoles.

Depuis plusieurs années, la gouvernance du CDL attache une attention particulière à l'accompagnement du bénévolat par les professionnels de la structure.

Ce travail, sur le temps long, s'avère fructueux et particulièrement visible depuis 2024.

LES MISSIONS RÉALISÉES PAR LES BÉNÉVOLES

Dispositifs/Services/ Animation	Typologie de missions réalisées, de projets coconstruits	Nbre de bénévoles en 2025
► L'accompagnement à la scolarité	Accueil des enfants, Soutien aux devoirs, participation et/ou proposition d'activités et de projets collectifs culturels. Participation à la construction des séances et à la complétude des bilans avec l'animatrice référente.	16
► La ludothèque	Accueil des adhérents Encadrement de groupes Conseil auprès des adhérents Préparation des animations et temps forts Animation de temps de jeu Participation à la politique d'acquisition Suivi du stock de jeux / réparation, remplacement, etc... Possibilité de participer aux actions pour tous les publics, l'accueil des écoles, temps forts, animations «Hors les murs»... Ex : proposition de Jean-Julien, joueur d'échecs, d'initier chaque mercredi aux échecs pendant l'ouverture de l'espace jeux.	22
► La fête du jeu	Mobilisation libre en fonction de ses envies, en amont ou pendant l'événement : Création d'animation Installation et aménagement des espaces, Accueil du public, sécurité des espaces, Animation de jeux Gestion de la restauration	35

► Les ateliers sociolinguistiques	Préparation pédagogique des séances Animation des séances Contribution aux bilans d'apprentissage Conduite de séances d'inscription pour formaliser le projet aux apprenants. Préparation des temps festifs et conviviaux Nouveauté 2025 Suite à la formation des bénévoles par Langue et Communication, en 2025, les bénévoles ont réalisé les évaluations linguistiques de la rentrée, supervisées par la PEOL. <i>Une pensée pour Hamed qui nous a malheureusement quitté cette année.</i>	8
► Aide Alimentaire	Inventaire, Collecte, Retrait des marchandises, Accueil et distribution, Rencontres partenariales. Implication dans le fonctionnement courant dans le cadre d'une réunion mensuelle. En 2025, l'équipe a été fortement mobilisée pour accompagner les changements d'organisation et d'ouverture des différents dispositifs d'Aide Alimentaire.	14
► La Boutik	Implication dans le fonctionnement courant dans le cadre d'une réunion mensuelle, Accueil et vente de vêtements, Tenue de la boutique, Réception et tri des arrivages, Organisation des "collections", Choix des aménagements et mise en valeur des créations.	13
► Le Jardin partagé	Accueil du public, Entretien de la parcelle, Autonomie complète sur la gestion du potager "choix des cultures, aménagement de l'espace...", Possibilité de s'investir également dans l'aménagement global du lieu, construction de mobilier, décoration de l'espace, gestion du goûter...	8
► Atelier Boutik	Définition des projets et support de chaque séance, Accompagnement des participants à la réalisation de créations, Autonomie sur les modalités de valorisation des créations.	5
► Les temps forts de l'été	Aide à la manutention, Animation de différents espaces, Organisation et préparation des ateliers de cuisine. Animation Tenue du billig Animation des jeux	10

► Les clubs	Les référents des clubs apportent leurs compétences, leurs savoir-faire, ou mettent en place la programmation... Différentes catégories de mission selon leur nature : Clubs de loisirs et de créativité avec la transmission de savoir-faire (vannerie, tricot, jeux d'écriture...), Clubs de jeux centrés sur la stratégie et le plaisir du jeu et de se retrouver (échecs, belote, scrabble, palets...), Clubs de bien-être et d'activité physique qui permettent le maintien en forme, et le bien-être à travers une activité de pratique régulière (rando, danse de salon...), Ces clubs encadrés par des bénévoles renforcent les liens entre les habitants.	20
► Le Thé Dansant	Préparation et rangement de la salle, Animation de danses, Gestion de la sono pour animer l'après-midi.	5
► « Faites du pain ! »	Préparation de l'évènement, Gestion du four à pain, Participation à l'installation et au rangement, Organisation et préparation des ateliers de cuisine. Animation de l'espace enfants	5
► Le Café Citoyen	Définition des sujets, Identification, consultation et préparation des intervenants, Animation des débats. Réalisation des bilans.	3
► La Fête de l'Aéroport	Préparation, organisation, communication et animation de l'évènement en autonomie complète.	15
► La diffusion de l'information dans les 3 quartiers	Diffusion des affiches, flyers et plaquettes du CDL dans les lieux publics, les commerces et à la sortie des écoles.	9



Modalité d'implication des utilisateurs (jeunes, bénéficiaires, adhérents...) du Centre de la Lande

Typologie de public	Modalités de consultation et d'implication des adhérents
► Des parents et des enfants dans l'accompagnement à la scolarité	Participation aux goûters de fin de période et au temps festif de fin d'année. Réalisation de gâteaux et participation aux ateliers proposés. Accompagnement des enfants lors des sorties.
► Des bénéficiaires de l'Épicerie Sociale	L'implication des personnes bénéficiaires de l'Aide Alimentaire se réalise petit à petit, après une mise en confiance. Les personnes s'autorisent à rester prendre un café lors de la distribution des colis, ou à participer aux animations, à échanger, proposer une activité à l'épicerie sociale. C'est souvent une première porte d'entrée pour découvrir les activités du Centre Social.
► Des parents dans les rencontres parents	Participation active aux échanges, avec une posture mobilisatrice. Proposition de soutien pour diffusion d'information. Recueil d'idées et d'envies auprès des parents.
► Ludothèque	Les parents prennent une nouvelle place, en s'appropriant les lieux petit à petit : faire le café, vérifier quelques jeux, aller à la rencontre des autres parents, et de plus en plus de prises d'initiative : animation, explication, rangement des jeux... L'ouverture de nouveaux créneaux en semaine, permet d'accueillir un nouveau public très joueur, qui s'investit de plus en plus dans le fonctionnement.
► Des habitants dans la programmation des sorties collectives	Dans divers espaces d'animation, l'équipe échange avec les familles pour identifier leurs besoins, leurs envies et les obstacles éventuels liés à la participation à des sorties collectives.
► Des bénéficiaires des ateliers sociolinguistiques	Les apprenants sont impliqués dans leur parcours d'apprentissage linguistique, avec une meilleure assiduité depuis septembre 25. En découvrant les activités du centre, ils s'investissent sur d'autres activités ou du bénévolat.
► Des camps d'été	Les jeunes participent : - au choix de la destination, - à la réservation des campings, - au choix des activités et leur réservation. - à l'élaboration des menus, - à la préparation du matériel. Ils réalisent des actions d'autofinancement tout au long de l'année.
► l'Accueil Sportif de Proximité	Mobilisation de réseaux pour la participation aux accueils du jeudi et pour les tournois de vacances.





Action 2 : Recenser les compétences et attentes des habitants en matière de bénévolat et valoriser cette donnée

A la rentrée 2024, un support de collecte et d'enregistrement des attentes/appétences de bénévolat a été déployé. Peu d'habitants et d'adhérents acceptent d'y répondre malgré le déploiement à grande échelle à la rentrée 2025 du dispositif.

Néanmoins c'est un support intéressant qui a contribué au renouvellement du bénévolat à la rentrée 2025 au sein des cours de français, de la boutique et de la ludothèque.

Cet outil complète les dispositifs existants permettant le repérage de nouveaux bénévoles comme les offres précises de bénévolat diffusées via la newsletter, échappées ludiques, l'épicerie sociale, les clubs et associations, le jardin partagé ou bien les sites de type jeuxaider.gouv.

Action 3 : Créer et animer un comité d'usagers

Le renforcement de l'implication et de la consultation des adhérents/bénéficiaires/apprenants est un enjeu fort de ce projet social. Le Centre de la Lande considère qu'il se pratique encore de manière trop « homéopathique ». De cette réflexion est née l'idée d'un conseil d'usagers.

Un temps de travail en atelier salariés/administrateurs a été conduit en 2024 à cet effet. Il a démontré la non-pertinence de ce projet.

Créer et animer une instance de type « conseil d'usagers » complémentaire au CA ne garantit pas l'assurance de donner la parole à tous les usagers. De plus, cela nécessite du temps RH dédié à la mobilisation des publics, ce temps n'est pas compatible avec les moyens dont dispose le CDL, y compris après notre accompagnement RH.

Aussi, le CDL s'est engagé à donner davantage la parole aux habitants et aux adhérents en renforçant sa capacité d'écoute, mais aussi en s'appuyant sur la cinquantaine de dispositifs du centre pour consulter et impliquer les utilisateurs de ses services. **Voir page 24 - 26.**

Action 4 : Conduire le renouvellement de la gouvernance du Centre de la Lande

Pour asseoir cet engagement dans la durée, le CDL a modifié ses statuts lors de l'AG 2025, en limitant la durée de mandat d'administrateur à 12 ans.

Le CDL tient ses engagements :

3 nouveaux membres sur 7 ont rejoint le bureau entre 2024 et 2025

5 nouveaux membres ont rejoint le CA entre 2024 et 2025

Nicole Lemoing et Soumaya Chamakh et un nouveau représentant des associations est devenu administrateur : *Alain DECAN*.



Centre CENTRE SOCIAL
De la Lande & SOCIOCULTUREL

**SOUTENIR
la population
dans une logique
émancipatrice
et solidaire**

Axe 2



Objectif 1 : Clarifier nos objectifs en matière «d'Aller Vers» et les mettre en œuvre

En 2025 : 70% des salariés et 7 bénévoles formés à la pratique du aller-vers en 2025 par la fédération des centres sociaux (financement AVS).

En septembre, un temps d'atelier salariés/ administrateurs a permis de circonscrire les attendus :

- *Ecouter*
- *Faire du lien*
- *Faire connaître le CDL et ses actions*

Les moyens :

- Impliquer des bénévoles dans la majorité des sorties
- S'appuyer sur des temps existants (fête du Pigeon-Blanc et actions hors les murs du CDL)
- Coconstruire avec les partenaires (exemple 2025 : l'opération «bouge ton square» conduite par Aiguillon Habitat et Breizh Insertion sport).
- Organiser des déambulations
- S'outiller pour être visible sur l'espace public
- Identifier un salarié référent > l'animateur jeunesse, Flavien Leroux, suite au DLA



Résultats 2025

- 18 temps d'aller-vers, tous publics, organisés en 2025 :
- 14 en présence de bénévoles soit à l'animation soit à la rencontre des habitants
- 6 en partenariat avec Breizh Insertion Sport ou la médiathèque de Saint-Jacques.
- 3 sans autres moyens qu'un sac à dos, guide d'entretien, stylo et plaquette du CDL

- 6 avec le camion d'aller-vers de la fédération des centres sociaux (Fulenn)
- 5 dans le cadre d'actions hors les murs ou de fêtes de quartier
- 2 avec la logistique du SIJ (barnum et tableaux valorisant la parole des habitants)
- 1 rencontre des locataires d'Archipel habitat, rue des 25 fusillés
- 3 déambulations en décembre quartier Pigeon-Blanc (53 rencontres).

Objectif 2 : Renforcer les actions de lutte contre l'isolement

Action 1 : S'appuyer sur nos partenaires et les groupes de travail, pour faciliter l'identification et l'accompagnement des personnes isolées/vulnérables

Les orientations en quelques chiffres

- 70% des effectifs du CLAS issu de l'orientation des écoles, 20% par la réussite éducative,
- 90% des effectifs de l'aide alimentaire orientés par des travailleurs sociaux du groupe d'aide alimentaire (CCAS, CDAS, secours populaire...),
- 20% des effectifs des thés dansants et des échappées ludiques orientés par l'EHPAD et le CCAS,
- 40% des jeunes partants en camp orientés par le Programme de Réussite Educative,
- 70% des apprenants des cours de français orientés par des prescripteurs (PEOLE, CCAS...).

► Focus sur l'Aide alimentaire

Le réseau d'acteurs sociaux permet d'orienter vers les dispositifs d'aide alimentaire des habitants vulnérables.

En 2025, **76 ménages** ont été orientés vers l'**Epicerie sociale**, **101 ménages** vers la **distribution de colis** et **36 vers les colis d'urgence**, soit plus de **346 personnes inscrites**.

C'est plus de **220 fiches d'orientation** envoyées par les **11 structures sociales** :

CDAS CCAS CAF service social, We Ker, CHGR CMP AGV35 CHU ALFADI CPAM SEA35 Habitat humanisme.

Ainsi, c'est 29,575 tonnes de denrées distribuées par le Centre de la lande soit **une augmentation de 52% entre 2024 et 2025**.

► Focus sur les conventionnements de la ludothèque

Le conventionnement avec les ateliers Temps périscolaires (TAP) de la Ville, l'équipe accompagnant des élèves en situation de handicap (AESH) et l'Association d'Aide aux Jeunes (AFEV) permet de mieux faire connaître la ludothèque.

30 à 40 enfants ont bénéficié du support du jeu (apprentissage, loisir...) indirectement grâce à ces conventions. L'ESAT, accueillant des adultes handicapés, vient régulièrement en groupe dans ces espaces.

► Focus sur le ludocartable

Il revient aux enseignants en échange avec l'animatrice CLAS d'identifier les jeunes pour lesquels l'accompagnement à la scolarité pourrait être une ressource intéressante et complémentaire aux apprentissages de l'école.

Chaque année, **chaque école dispose de 10 places** permettant à chaque élève d'être accompagné **4h par semaine**.

Point de vigilance :

A la rentrée 2025, seuls 3 élèves pour 10 places ont été orientés par l'école Suzanne Lacore, ce qui a engendré la fermeture d'un accueil sur le quartier de la Morinais.



Action 2 : Proposer des formations liées à l'accueil de personnes en situation de handicap

Le CLAS s'engage

En octobre 2025, les bénévoles, la référente du CLAS et la coordinatrice ont suivi une formation proposée par la Ligue de l'Enseignement ayant pour objet :

Handicap et inclusion.

(Quelle posture, quelle vigilance, quel regard ?)

6 salariés formés aux 1^{ers} secours en santé mentale

6 salariés ont participé à la formation 1^{er} secours en santé mentale. Les personnes souffrant d'un handicap psychique sont souvent stigmatisées, incomprises et rejetées. La formation permet d'en comprendre les symptômes, les mécanismes et la posture à adopter.

Action 3 : Proposer des espaces d'écoute et d'animation spécifiques aux seniors et aux parents, en ayant une attention particulière aux familles monoparentales

► Les actions seniors en quelques chiffres :

Accompagnement à l'engagement bénévole et à une citoyenneté active

via les clubs et tous les dispositifs, les instances de gouvernance et temps forts reposant sur l'implication de bénévoles.

- Les seniors représentent 80 % des bénévoles du CDL
- 21 espaces fonctionnent avec du bénévolat

Les actions de lutte contre l'isolement et la perte de compétences psychosociales :

- 13 clubs
- 7 ateliers
- les échappées ludiques à la ludothèque
- L'Atelier-boutik
- Le jardin partagé
- 3 thés dansants annuels
- 4 sorties dont une gratuite en 2025.

► Les Echappées Ludiques

Les Echappées Ludiques sont proposées par la ludothèque et financées par la conférence des financeurs.

Les Échappées ludiques ont vu fermer un certain nombre de créneaux (19 ouvertures en 2025 au lieu de 32 en 2024) durant les travaux.

Lors de la période de fermeture, des groupes de joueurs se sont organisés à domicile, et le groupe s'est retrouvé en autonomie durant les vacances. Cela témoigne de l'attachement fort à ces temps ludiques.

Ces séances rassemblent entre 13 et 18 participants à chaque rendez-vous.

Au-delà des temps de jeux, un point est également fait sur la vie du Centre et les événements à venir du CCAS, comme la « Semaine Bleue », ou ceux du territoire.

► Les Sorties Séniors pour s'évader et se rencontrer

Depuis 2024, trois sorties sont proposées aux seniors, **dont une gratuite, financée par la Conférence des financeurs.**

Ces temps forts ont réuni **plus de 148 personnes différentes** au cours de l'année.

Les participants ont ainsi pu découvrir :

le Chantier Naval de Saint-Nazaire, le Village de La Gacilly, et un spectacle transformiste vocal et physique à Andouillé-Neuville, organisé à l'occasion des fêtes de fin d'année.

Pour certains, ces sorties représentent bien plus qu'une simple excursion : elles sont l'occasion de rompre avec le quotidien, de partager un bon repas et de créer du lien social.

Elles contribuent pleinement à une vie sociale dynamique et épanouie.



► Des après-midis qui font swinguer les séniors

Trois thés dansants sont organisés chaque année et rassemblent, à chaque édition, plus d'une centaine de participants.

Ces après-midis festifs, rythmés par la valse, le tango, le jerk, le madison ou encore le rock, font danser nos séniors dans une ambiance conviviale et chaleureuse.

Très appréciés, ces rendez-vous rencontrent un succès constant, notamment grâce à l'engagement de notre DJ bénévole, André, qui sait faire vibrer la piste de danse.

La maison de retraite La Rablais est fidèle au rendez-vous, contribuant à la richesse intergénérationnelle et partenariale de ces temps forts.

Au fil des années, cet événement rayonne bien au-delà de St-Jacques, attirant un nombre croissant de participants et de partenaires.

ACTIONS POUR ROMPRE L'ISOLEMENT DES FAMILLES

Le Centre de la Lande dispose d'une stratégie famille pour laquelle il rend des comptes auprès de la CAF 35 chaque année. Plusieurs dispositifs permettent aux familles de rompre leur isolement.

Le Centre de la Lande dispose notamment d'une ludothèque dotée d'un espace de documentation à destination des familles.

En septembre 2025, suite au DLA le temps de présence de la référente famille, a augmenté, permettant ainsi de rencontrer plus de familles.

► La mise en œuvre d'actions en faveur du répit parental

En 2025, une nouvelle édition de la «parent'aise estivale» a été proposée aux familles.

Ces temps, réservés aux parents, ont pour objectif d'offrir des moments de répit et de bien-être à travers des temps d'échange, de repas partagés et d'activités de détente (bien-être, yoga du rire en partenariat avec la médiathèque, ainsi qu'une nuit étoilée au camping «du Jardin»), pensés pour le plaisir des parents comme des enfants.

Animées par la référente famille, avec l'appui de professionnels et de parents bénévoles, ces rencontres ont permis de proposer un véritable temps de répit grâce à la prise en charge des enfants, tout en abordant la thématique du répit parental au travers d'activités ludiques ou de relaxation.

Les «parent'aises estivales» viennent compléter l'organisation de 11 «Club Parents», proposés durant le temps scolaire.

► Les apports des clubs parents

Ces espaces sont dédiés au renforcement des compétences parentales et accueillent sur l'année environ **20 parents différents.**

Un accompagnement au-delà des échanges :

Certaines mamans trouvent ici un soutien précieux, souvent recommandé par d'autres parents ou professionnels. Des orientations vers des services adaptés sont proposées en fonction des besoins. Ce groupe en évolution favorise l'écoute et l'inclusion, dans un cadre bienveillant où tout jugement est proscrit.

Action 4 : Asseoir les dispositifs de soutien aux personnes exilées

Les ateliers sociolinguistiques : apprendre le français et s'intégrer

Les ateliers d'apprentissage du français s'adressent à un public allophone souhaitant renforcer ses compétences linguistiques et faciliter son intégration.

Date	Nbre de séances	Nbre d'apprenants différents sur l'année	Fréquentation annuelle
2024	56	49	576
2025	48	40	466

En 2025, 48 séances ont été proposées tout au long de l'année.

- Les ateliers du mardi, animés par les 7 bénévoles de AGIRabcd, ont été organisés en deux groupes de niveau (vers A1 et vers A2/B1). L'apprentissage s'appuie sur le développement des compétences orales et écrites, la lecture, l'enrichissement du vocabulaire et la mise en situation.
- Les jeudis, 10 séances ont été menées à l'espace numérique de la médiathèque par une professionnelle, Fabienne Godet, accompagnée de trois bénévoles.

► Accompagnement individuel des personnes exilées

En complément des actions collectives, la Conseillère en Economie Sociale et Familiale (CESF) propose un accompagnement individualisé des personnes exilées dans leurs démarches administratives et d'intégration : accès à la plateforme ANEF (Administration Numérique pour les Etrangers en France), titres de séjour, documents de voyage ou demandes de nationalité française...

En 2025, 73 rendez-vous ont été réalisés.

► Expérimentations 2025

En 2025, suite au constat d'une baisse progressive de participation au fur et à mesure de l'année scolaire en raison du parcours personnel et/ou professionnel des apprenants, le dispositif a été réorganisé à la rentrée 2025 pour permettre la conduite plus régulière d'évaluation (une par trimestre), réduire les délais d'attente et maintenir un haut niveau de fréquentation.

Cette transformation a nécessité la formation des bénévoles à l'évaluation pour décharger partiellement le partenaire en charge de cette mission. Le résultat a porté ses fruits immédiatement.

► Le projet Erasmus + lancé à la rentrée 2025

Le projet «Récits Reliés», soutenu par le programme Erasmus+ et porté par Atelier Déclic, vise à renforcer l'apprentissage de la langue et l'intégration sociale des adultes allophones à travers une démarche socioculturelle.

À partir des expériences vécues dans le territoire d'accueil, les participants transforment leurs récits de vie en ressources pédagogiques.

Le projet aboutira à la création d'un guide sociolinguistique et culturel ainsi qu'à un kit pédagogique facilitant la réutilisation de la méthode.

Action 5 : Rendre inclusif nos espaces d'accueil et nos supports d'information

Des travaux d'accessibilité de l'EPI Condorcet

Les travaux de rénovation de l'EPI conduits par la Ville ont permis de doter l'équipement d'un ascenseur fonctionnel et conforme à la réglementation du bâtiment. Ludothèque, services administratifs, ateliers, clubs, espaces de stockage ont retrouvé leur accessibilité.

Action 6 : Proposer des animations destinées à favoriser les liens intergénérationnels et interculturels

23 actions d'animations locales organisées par le CDL servent cet objectif en 2024 et 2025

- 6 temps forts (Top Cuisine, Saint-Jacques a un incroyable talent, Halloween, Soirées Oh ! Jardin, Faites du Pain, Fête du jeu),
- 5 temps hors les murs dans les quartiers durant l'été,
- 5 sorties familles,
- Les soirées jeux sur les 3 quartiers,
- Les ateliers duo Parents/enfants, les ateliers Ludomini,
- La participation aux fêtes de quartier (Aéroport, Pigeon-Blanc et Saint-Jacques en fête, Noël Autrement),
- Les animations familles du CLAS.

Actions	Présentation support d'animation (plus de détails voir programmes vacances en annexes)	Objectifs cibles (les liens intergénérationnels et /ou interculturels)	Nbre de participants 2024/2025	Nbre de participants 2025
► TOP Cuisine	Concours de cuisine en équipe avec passage devant un jury.	Liens intergénérationnels et interculturels	35 au concours 50 à la soirée	26 au concours 48 à la soirée
► 5 sorties pendant les vacances	1 sortie en avril : Cobac Parc 3 sorties en été : Dinard, Saint Malo, les Jardins de Brocéliande 1 sortie en automne : le Zoo de la Flèche A noter : En 2025, une mobilisation des familles plus complexe. Le coût des sorties a été identifié comme l'un des principaux freins.	Favoriser les rencontres entre les familles, Contribuer à renforcer les liens intergénérationnels Proposer des instants de répit	267 personnes 144 familles	232 personnes

► Les 5 mercredis de l'été	9 juillet : Pigeon-Blanc, 16 juillet : Aéroport , 23 juillet : Morinai 27 août : Morinai Animations familiales sur les 3 quartiers de la Ville avec propositions d'activités : Grimped' arbres, petites fermes ...	Liens intergénérationnels et interculturels	60 à 80 personnes	Entre 80 et 120 personnes chaque mercredi
► « Faites du Pain »	Du 27 au 29 août 2025 Atelier Parents/Enfants, atelier Jeunes, atelier Adultes d'initiation à la fabrication d'une pâte à pain Atelier de cuisine, jeux Repas partagé.	Liens intergénérationnels	80 personnes	84 personnes
► Les animations au Jardin	4 temps forts organisés durant l'été — repas, nuitée et quiz musicaux — ont rassemblé de nombreux habitants et familles.	Liens intergénérationnels et mixité sociale	285 personnes	286 personnes
► La soirée halloween	31 octobre 2025 Une soirée déguisée avec une animation karaoké. Auto-financement lors de la soirée pour participer au financement de la soirée des Lumières en décembre.	Liens intergénérationnels et interculturels	55 personnes	76 personnes
► Les soirées jeu	5 soirées jeux se sont déroulées dans l'année dont 3 consacrées aux familles. Ces soirées remportent de plus en plus de succès : public accueilli est de plus en plus mixte, bénévoles de plus en plus moteur dans l'installation, la mise en jeu etc...	Liens intergénérationnels	165	281
► Les ateliers duo Parents/ Enfants	Durant la fête du jeux et à chaque vacances scolaires 14 Ateliers lors de la fête du jeu (225 personnes) 1 Atelier Cosmétique 3 ateliers petits secouristes 2 ateliers théâtre Harcèlement	Favoriser les liens familiaux en accompagnant et impliquant activement les parents dans leur rôle éducatif.	316 parents et enfants rencontrés.	325 parents et enfants

► Ludomini A chaque vacances scolaires 4 Ateliers Ludomini	Destinés aux enfants de 3 à 6 ans et proposés lors des ouvertures de la ludothèque le mardi matin, ces ateliers ont rencontré un réel succès. Gratuits, animés par des bénévoles, et pensés pour les vacances, ces ateliers séduisent son jeune public et permettent de rencontrer de nouveaux parents de jeunes enfants.	Favoriser les liens familiaux en accompagnant et impliquant activement les parents dans leur rôle éducatif. Rencontrer de nouvelles familles	26 démarrage en octobre	34
► Fêtes organisées par la Ville	Le CDL s'est fortement associé aux 4 temps forts proposés par la Ville: La fête du Pigeon Blanc, Saint-Jacques en fête (ludothèque présente pendant 3 jours en 2025), Halloween, Noël Autrement. Lors de ces temps forts le CDL propose des actions d'écoute et de consultation des habitants, des activités créatives et des espaces de jeux animés et proposés par des bénévoles et/ou des salariés et implique l'Accueil Jeunes dans le cadre d'actions d'autofinancement (ex: vente de gaufres)	Ecoute Création de liens avec les habitants et les partenaires du territoire. Animation intergénérationnelle		
► Fête de l'Aéroport	Scène ouverte, visites d'entreprise, maquillage, goûter et repas partagé, jeux proposés par l'Aire Libre, découverte de l'histoire du quartier Aéroport...	Création de liens avec les habitants du quartier.		
► Soirée des lumières	Nouveauté 19 /12/ 2025 Soirée avec un repas solidaire à destination des personnes orientées par le CCAS et l'Épicerie sociale.			72
► St Jacques à un incroyable talent	Nouveauté 17 /04/2025 Scène ouverte sous forme de concours pour les habitants qui souhaitent partager leurs talents artistiques (danse, théâtre, chant, art du cirque...)	Liens intergénérationnels et mixité sociale		30 personnes à se produire sur scène 84 à la soirée
► La fête du jeu	Une matinée parent-enfant avec 14 ateliers et 2 espaces de jeux. Un après-midi avec créateurs de jeux, jeux d'ambiance, gaming zone et quiz musicaux... 40 bénévoles sur 2 jours pour installer, animer, accueillir et préparer la restauration...	Liens intergénérationnels et mixité sociale	130 le matin 470 après-midi	125 le matin 395 après-midi

Objectif 3 : Redéfinir notre place au sein des services d'accès aux droits du territoire

Action 1 : Recenser les services d'accès aux droits de St Jacques et participer aux réflexions en matière de cohérence des permanences sociales.

L'action est non engagée.

Actuellement, la CESF propose des accompagnements sociaux chaque mercredi matin.

121 rendez-vous individuels ont été réalisés en 2024 s'adressant à 44 ménages différents, sur des thématiques variées :

Thématiques	Nbre de RDV 2024	Nbre de RDV 2025
Rdv vacances	9	4
Préfecture, titre de séjour, nationalité, regroupement familial	70	73
MDPH	10	3
Surendettement budget	10	14
Logement	2	3
Séparation	5	4
Démarches administratives - Formulaires - Courriers	10	20
Tribunal	0	0
Retraite	0	0
Ecoute et orientation	5	9

L'intervention de la CESF s'intègre dans une approche globale et partenariale.

Un travail de définition des rôles de chacun des partenaires est à venir.

Action 2 : Disposer d'un document commun aux permanences sociales du territoire

Action non engagée.

Action 3 : Adapter le fonctionnement de la Structure Information Jeunesse aux attentes du territoire et aux recommandations du label

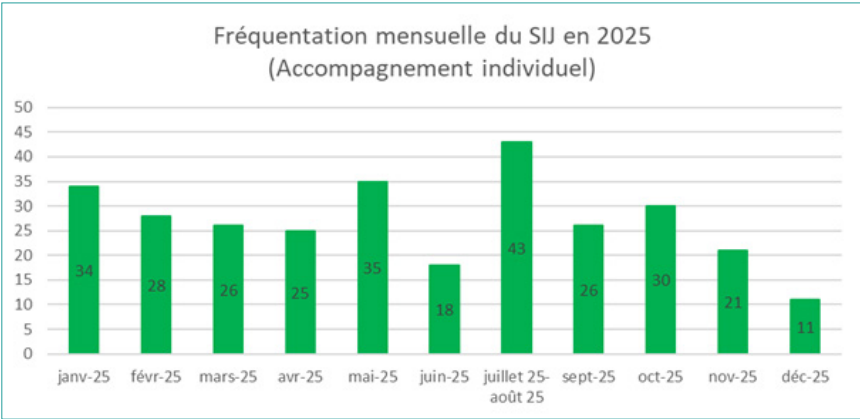
Engagé en 2024, le travail de réflexion autour du projet d'accueil et d'accompagnement du SIJ s'est concrétisé en 2025 par la mise en œuvre effective des orientations définies.

Il a été adapté aux caractéristiques des jeunes, en tenant compte de la proximité géographique du PAE et de WE KER, et intégré au nouvel équipement de la Maison des Jeunes afin de faciliter les orientations par les animateurs

et l'éducateur de prévention, tout en répondant aux exigences du Label.

Le renouvellement de la labellisation du SIJ pour 6 ans, obtenu en novembre 2024, ainsi que le déménagement à la Maison des Jeunes, ont permis d'ancrer durablement ces évolutions.

En 2025, les horaires d'ouverture ont été ajustés pour être en adéquation avec les rythmes et les usages des jeunes.



Les actions collectives et partenariales du SIJ ont été maintenues et, pour certaines, renforcées, en fonction des besoins exprimés par les jeunes du territoire.

Actions	Présentation support d'animation/objectifs	Nbre personnes 2024	Nbre personnes 2025
► Atelier Bafa Jobs été 20-02-2025	Conseils CV et Lettre de motivation. Informations sur les secteurs qui recrutent.	9	1
► Soirée «Aides financières pour les jeunes» 24-04-2024	Présentation des aides financières mobilisables par les jeunes sur différentes thématiques (logement, permis, loisirs, Bafa...) sous forme de jeu.	10	Non recon-duit en 2025
► Interventions au collège : Santé Vie Affective et Sexuelle 05-03-25//13-03-25//27-03-25 & 02 -04-25	Objectif : Permettre aux jeunes de 4 ^{ème} de pouvoir parler librement de contraception, de consentement, d'IVG, des changements à l'adolescence, des relations amoureuses et amicales... Intervention en binôme avec l'infirmière scolaire du Collège et la conseillère conjugale et familiale du Planning Familial.	89	86

► Interventions collège «Potes & Despotes» 3/10 & 12-04-24 5-06-24	Interventions au collège pour les élèves de 5^{ème} qui proposent des jeux de rôle et des saynètes interactives pour parler du respect, des violences et des différences. En amont, les professeurs principaux des classes concernées font remonter leurs problématiques pour adapter le programme aux situations rencontrées. Les animations en demi-classe sont co-animées par un animateur ou une animatrice jeunesse et le professeur principal ou l'assistant social du collège.	92	Non reconduites et remplacées en 2025 pour être remplacé par les ateliers philo
► Interventions collège pour les élèves de 5^{ème} Atelier philo 26-03//23 & 30-04//02 & 15-05-25	L'objectif est d'amener les jeunes à réfléchir aux notions de morale, de responsabilité et de tentation avec le support de l'histoire de l'anneau de Gyges qui les invite à s'interroger sur ce qu'ils feraient s'ils devenaient invisibles.		92
► Soirée «Egalité Fille Garçon» 3-07-2024	Support de jeu pour débattre de l'égalité Fille-Garçon	5	Non reconduit en 2025
► Atelier Baby-Sitting 29-10-2025	Animation du jeu dédié à cette thématique pour apprendre les bases du baby sitting.	4	8
► Chapiteau Santé 13-12-2024	Ateliers de prévention des risques en milieu festif à destination de l'ensemble des élèves de 3^{ème}. En partenariat avec le Planning Familial, le D.CODE, la Ville de St Jacques de la Lande et Entraide Addict.	89	Reporté en 2026 en raison des travaux de l'Epi
► Soirée Projet 5-02-25 // 19-03-25 // 14-05-25 // 18-06-25	Travail collégial sur l'organisation d'un temps festif pour la Maison des Jeunes durant l'été 2025.	5	32
► Visite de la Maison des Jeunes (SIJ & Accueil Jeunes) 05 & 12 & 19- 11-25// 11-12-25	Nouveauté 2025 Visite de la Maison des Jeunes sous forme de jeu à destination de tous les 3^{ème} pour leur faire découvrir le lieu et ses possibilités.		109
► Sortie au 4bis 26 novembre 2025	Accompagnement des jeunes de 3^{ème} au forum de l'orientation proposé par le 4Bis.		2
► Conseil de Maison 21-01//11-03//17-06// 7-10-// 04-11// 02-12-25	Instance qui donne la parole aux jeunes et leur permet de s'investir et oriente projets et aménagement au sein de la Maison des Jeunes.		53

Objectif 4 : Renforcer nos actions de solidarité et asseoir leur logique émancipatrice

Action 1 : Adapter nos dispositifs d'aide alimentaire

L'année 2025 a marqué la première année complète de fonctionnement des **trois dispositifs d'aide alimentaire** :

- Les **colis d'urgence** répondent à des situations très ponctuelles nécessitant une aide rapide et immédiate.
- La distribution **de colis réguliers** propose un accompagnement sur une durée de deux mois.

Les bénéficiaires peuvent, s'ils le souhaitent, participer à un temps d'accueil et d'information.

Ils contribuent à hauteur de 10 % de la valeur du panier de produits secs, dont le contenu est ajusté en fonction de la composition familiale et des choix alimentaires de chacun.

- **L'épicerie sociale**, quant à elle, s'inscrit dans un accompagnement plus approfondi sur trois mois. Elle permet l'accès à des produits diversifiés, avec un panier d'achat défini selon la composition du ménage.

Chaque semaine, les bénéficiaires participent à 1h30 d'animation collective.

Ces temps favorisent le développement des liens sociaux, l'accès aux droits, la redynamisation des personnes et la lutte contre l'isolement.

► Focus sur les temps de prévention et d'animation de l'Épicerie

- **Des pratiques culturelles, artistiques et émancipatrices**

(ateliers théâtre, 2 séances de jeux en partenariat avec la ludothèque, 5 ateliers créatifs, 1 séance bien-être et un rendez-vous beauté).

- **Des temps d'échange, d'information et d'accès aux droits**

3 interventions autour des programmes vacances, dont une avec une représentante de la Ville, une intervention du service social de la CAF, 1 Club Parents consacré au thème du harcèlement, 2 temps de débat pour réfléchir collectivement aux questions «**C'est quoi un centre social ?** » et «**C'est quoi la solidarité ?** ».

- **Une radio éphémère, intitulée «Chroniques Solidaires»**, a également vu le jour à travers trois séances, permettant aux participants de s'exprimer et de valoriser leurs expériences.

- **L'alimentation est restée au cœur de l'animation de l'épicerie sociale.** Quatre ateliers cuisine ont été organisés, ainsi que cinq séances d'échanges avec une diététicienne-nutritionniste et six permanences individuelles.

L'année 2025 a également marqué le retour du **projet Opticourses**, avec cinq ateliers consacrés à l'alimentation à petit budget et à l'optimisation des achats alimentaires, réunissant neuf participants.



Epicerie sociale	2022	2023	2024	2025
Séances épicerie	47	47	45	47
Ménages orientés	75	71	78	76
Présences bénéficiaires	863	904	992	910

Distribution colis	sept-24	2025
Séances colis	21	46
Ménages orientés	49	101
Personnes aidées par les colis	99	231
Colis distribués	221	820

Distribution colis urgence	2024	2025
Colis urgence distribués	29	33
Ménages orientés vers colis urgence	18	36
Personnes aidées aux colis d'urgence	38	-
Colis distribués	221	820

Action 2 : Répondre aux besoins d'espace de travail informatisé des familles

En 2024 et 2025, des ouvertures du SIJ, le matin, durant les vacances scolaires, ont été testées afin d'accueillir des jeunes à la recherche d'espace de travail. Trop intermittent, le service n'a pas été sollicité.

Depuis la rentrée 2025, quelques jeunes profitent de l'équipement pour travailler, demander de l'aide aux animateurs sur leurs exposés, ou réaliser des grimoires en français.

C'est timide mais c'est nouveau !

Action 3 : Clarifier nos objectifs en matière d'accompagnement aux vacances

Vers un diagnostic

«Vacances en famille»

À ce jour, la Conseillère en Economie Sociale et Familiale du CDL propose des rendez-vous individuels d'accompagnement pour l'accès aux vacances.

En lien avec la coordinatrice du pôle Parentalité, **deux forums «loisirs et vacances»** ont également été organisés, mais leurs fréquentations restent encore insatisfaisantes (15 participants en mars et plus de 50 en juin, lors du lancement de la programmation estivale).

Il a été décidé en interne, et présenté aux partenaires, de réaliser un diagnostic au premier semestre 2026.

Ce travail permettra de mieux comprendre comment les familles du territoire vivent, organisent, ressentent et accèdent aux vacances, afin d'adapter si nécessaire les actions du centre.



Action 4 : Accroître le nombre de places et la durée des séjours pour les 12-17 ans

En 2025, l'Accueil Jeunes a proposé 2 séjours.

La préparation et la mise en œuvre ont privilégié la co-construction, avec des temps dédiés en amont et sur place, des répartitions de rôles (repas, rangement, animation...), ainsi que des temps d'échange quotidiens favorisant la participation et la prise de décision collective.

2024	Nbre de jeunes	2025	Nbre de jeunes
► Séjour 3J Jugon les Lacs	11	► Séjour 2J Montfort/Meu	8
► Séjour 3J Bain de Bretagne à Vélo	7	► Séjour 5J Monterblanc	15

► **Séjour 1 Montfort-sur-Meu** **du 8 au 9 juillet 2025**

Les activités ont été variées : piscine, veillée et nuit à la belle étoile, rallye-troc, repas partagé, kayak, rencontre de l'Accueil Jeunes de Montfort. Les jeunes ont découvert le territoire dans une ambiance motivée et conviviale.

Un bivouac improvisé a ajouté une dimension « aventure » au séjour.

Les principales difficultés ont concerné :

le reste à charge des familles plus élevé qu'habituellement (car ne bénéficiant pas d'aides en raison d'une durée trop courte de séjour)

les contraintes logistiques (trajets et portage).

L'absence d'information sur l'occupation du site de bivouac par une guinguette a également complexifié l'organisation.

Recommandations et perspectives :

Repenser la formule pour 2026 en proposant ce type d'exploration dans une programmation vacances plutôt qu'en séjour, afin de réduire les coûts et alléger les démarches administratives.

► **Séjour 2 Monterblanc** **du 21 au 25 juillet 2025**

La préparation et la mise en œuvre ont privilégié la co-construction, avec des temps dédiés en amont et sur place, des répartitions de rôles (repas, rangement, animation...), ainsi que des temps d'échange quotidiens favorisant la participation et la prise de décision collective.

Le prix du séjour variait selon le quotient familial. Une subvention « colos apprenantes » de 1500 € a permis une déduction de 93 € par famille. L'autofinancement réalisé par les jeunes pour un montant de 448 € a également permis d'alléger la facture. Le coût du séjour été ramené à 87 € après déduction des aides et de l'autofinancement.

La durée du séjour répond à la demande des jeunes. Leur implication renforcée dans la conception (choix du lieu, contacts, activités, repas) a favorisé l'autonomie, la coopération et la qualité de vie collective. Un groupe WhatsApp dédié a permis de partager le séjour avec les familles, facilitant la communication et la valorisation du projet. Le retour des jeunes a été enthousiaste, avec l'envie renouvelée de repartir 5 jours.

Une édition réussie pour ce séjour qui a concilié enthousiasme, implication et bonne humeur.

Action 5 : Mise à disposition du camion du CDL

Après consultation du CCAS et du CDAS, une procédure a été mise en place pour permettre un usage du camion du CDL à vocation solidaire.

Ce service n'a pas encore été sollicité.





Centre CENTRE SOCIAL
& SOCIOCULTUREL
De la Lande

AJUSTER
nos pratiques aux
caractéristiques
du territoire

Axe 3

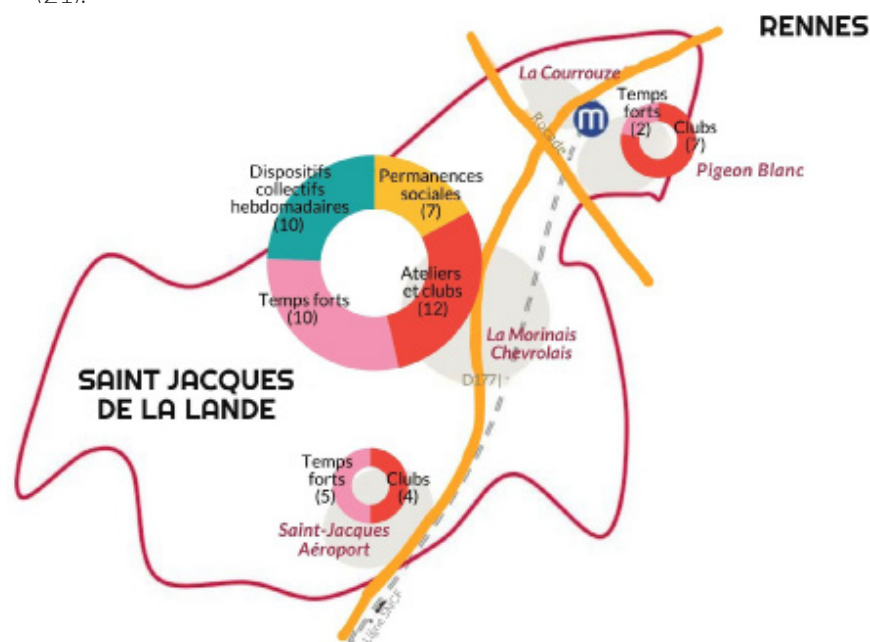


Objectif 1 : Contribuer à l'animation du territoire

Action 1 : Accompagner l'animation des trois quartiers

► La répartition spatiale et le nombre d'actions du CDL sont restés stables depuis 2024 :

Animation/temps forts/thés dansants (26), dispositifs (15), permanences sociales (5), clubs (13), ateliers (11), associations partenaires (21).



En 2025, les actions hors les murs et les actions d'aller-vers se sont priorisées sur les quartiers Aéroport et Pigeon-Blanc.

A noter, suite à l'accompagnement RH du CDL en 2025 :

- La fin des cafés d'habitants,
- La fin de la participation du CDL à « Jamais à Cours,
- La limitation de l'implication du CDL dans le dispositif départemental sport Bien-être

Action 2 : Contribuer à l'animation du forum de l'EPI

Le Centre de la Lande est en charge de l'accueil du public 37 heures par semaine.

Cette mission comprend un accueil généraliste au service du Centre de la Lande ainsi que de l'ensemble des structures utilisatrices du bâtiment.

Il comprend aussi l'animation du forum et de sa tisanerie afin d'encourager l'appropriation du lieu par les jacquolandins.

En 2025, en raison des travaux, le forum n'a pu être valorisé et l'activité du CDL au sein de l'EPI a été fortement réduite.



Action 3 : Adapter l'accompagnement individuel et collectif des jeunes à leurs attentes et besoins

L'année 2025 a été marquée par un renforcement de l'accompagnement des jeunes dans leurs projets et dans l'appropriation de leur nouvel espace.

L'instauration des Conseils de Maison a offert un véritable espace de parole, permettant aux jeunes de proposer et de travailler sur des projets à court et long terme.

► Réussites

- La réalisation de la fête «MDJ en Folie» le 28 juin 2025 a mobilisé un noyau de jeunes moteurs et investis, montrant leur capacité à se mobiliser pour mener un projet collectif de grande ampleur.
- L'instauration de temps de décision collective pendant les vacances a favorisé l'implication des jeunes dans la construction des programmes d'animations.

► Le nouveau projet

«Objectif Astérix» lancé dès septembre a montré une plus grande confiance des jeunes dans l'équipe d'animation et une meilleure capacité à se mettre en action.

La mixité des âges dans les projets a été une vraie réussite, les plus grands accompagnant les plus jeunes tout en leur laissant de la place pour s'exprimer et apprendre.

► Difficultés rencontrées

Si un noyau de jeunes reste très impliqué, certains participants aux Conseils de Maison sont moins mobilisés pour concrétiser les projets, même à court terme.

La fréquentation globale de l'Accueil Jeunes a été meilleure qu'en 2024 mais n'a pas retrouvé les chiffres de 2023.

Elle a connu une baisse après l'été qui avait été pourtant particulièrement riche en fréquentation et interactions.

2025 a permis d'expérimenter de nouvelles formes de participation et d'autonomie pour les jeunes, avec des projets concrets et porteurs de sens.

Si certaines difficultés persistent, la confiance et l'engagement des jeunes impliqués annoncent des perspectives prometteuses pour 2026.



Action 4 : Adapter le fonctionnement de la ludothèque pour répondre aux attentes et aux besoins des familles.

La ludothèque en quelques chiffres

Date	NOMBRE DE FAMILLES			Nbre jeux empruntés
	Adhérentes	Ayant participé à la fête du jeu	Accueillies à la ludothèque	
2023	157	0	2116	1245
2024	125	600	2594	1083
2025	124	525	1013	809



► Travaux et nouveaux locaux

L'année 2025 a été fortement marquée par les travaux et le déménagement de la ludothèque.

Cette période a entraîné une baisse de la fréquentation des familles avec de jeunes enfants, en raison de la panne d'ascenseur, du bruit et des conditions de chantier.

De nombreux adhérents ont fait le choix d'attendre l'ouverture de la nouvelle ludothèque pour revenir.

Les bénévoles ont été très présents et investis dans ce dispositif. Ce système a permis aux familles de profiter de leur adhésion.

Mobilisation des bénévoles

Malgré ces difficultés, les bénévoles ont fait preuve d'une forte mobilisation et d'une grande solidarité.

Ils sont restés soudés pour accompagner la ludothèque dans cette phase de transition : déménagement, réaménagement des espaces, tris du matériel et adaptation des pratiques.

► Adaptations mises en place

Afin de maintenir le lien avec le public, un service de drive a été mis en place sur plusieurs périodes (mai-juin, septembre et octobre), permettant les prêts et retours de jeux malgré le déménagement.

► Reprise dynamique après le déménagement dans la ludothèque

Depuis l'installation mi-octobre 2025, on observe un **net retour des familles avec de jeunes enfants**, notamment sur le créneau du vendredi, qui était plus timide en début d'année. Globalement, l'ensemble des créneaux fonctionne de manière satisfaisante et plus équilibrée.

Suite à une réorganisation en interne (DLA), une nouvelle animatrice a rejoint l'équipe des Échappées Ludiques, **permettant de renforcer le pôle Parentalité – Famille**.

► De manière plus générale

L'année 2025 a été une année de changements et d'adaptation, exigeante mais attendue. Elle a permis d'aboutir à **des locaux fonctionnels**, agréables et mieux adaptés, **particulièrement appréciés des familles et des jeunes enfants**.

Les améliorations apportées ont également un **impact positif sur les conditions de travail et de jeux**, notamment en termes de qualité sonore.

Action 5 : Soutenir et contribuer au renouvellement des ateliers

Action non engagée.

Objectif 2 : Consolider les dynamiques de coopération partenariales et associatives

Action 1 : Maintenir notre contribution aux différents réseaux et groupes de travail du territoire

Nom du réseau	Place du CDL organisateur contributeur	Objectifs/mission	Nbre de rencontres annuelles
Groupe de travail Jeunesse	Contributeur	Réunir tous les acteurs jeunesse du territoire pour favoriser une meilleure interconnaissance des actions menées par chacun. Temps d'échange et de partage des problématiques et projets afin de favoriser l'émergence des partenariats.	5
Café Jeunesse	Organisateur	Temps d'échange sur les situations individuelles des jeunes qui fréquentent la Maison des Jeunes et qui sont accompagnés par le Programme de Réussite Educative	5
Cellule de Veille, organisée par le CCAS	Contributeur	Répondre aux besoins des populations. En détectant des situations de précarité et de vulnérabilité, en veillant aux troubles de l'espace public, avec pour mission d'accompagner et d'orienter selon les besoins identifiés.	3
Parentalité	Co-organisateur avec la ville	Partager des diagnostics communs, échanger sur l'actualité des structures, faciliter l'orientation des familles et adapter les actions en faveur des parents vivants sur le territoire.	3
Réseau Métropolitain d'accès aux droits des personnes exilées	Contributeur	Rencontre partenaires du champ de l'accompagnement de personnes exilées pour apporter des réponses coordonnées et faciliter l'accès aux droits	2
Réseau PEOL des acteurs linguistiques	Contributeur	Rencontre des partenaires proposant une offre linguistique sur Rennes Métropole, échange de pratiques, partage d'outils et des ressources.	3

Réseau d'aide alimentaire Banque Alimentaire	Contributeur	Des rencontres organisées par la Banque alimentaire pour fédérer les acteurs de l'aide alimentaire et uniformiser les pratiques	3
COPIL de suivi de la convention CDL /Ville de St-Jacques / CAF	Organisateur	Suivre, ajuster et accompagner la mise en oeuvre du projet social	2

Action 2 : Construire nos programmations en collaboration avec les associations du territoire, les services culturels de la Ville et le CCAS

► Le Centre de la Lande est associé à tous les temps forts organisés par la Ville

Quelques exemples :

- Noël Autrement, Saint-Jacques en Fête, la fête du Pigeon-Blanc, Halloween, la semaine de la Petite Enfance...) et plus ponctuellement aux actions conduites par le CCAS (semaine bleue, bouge ton square).

Le Centre de la Lande implique les associations du territoire pour contribuer à l'animation de ces dispositifs.

Quelques exemples :

- Le CLAS : le théâtre l'Aire Libre, les associations de jardins familiaux et jardins partagés, l'association ANE, la médiathèque
- La fête du Jeu : Breizh e-sport, la médiathèque, le pôle petite enfance, double 6...



Objectif 3 : Renforcer la visibilité des actions du Centre de la Lande

Action 1 : Définir une stratégie de communication et la mettre en œuvre

Une stratégie de communication a été définie et votée en CA.

Elle s'est concrétisée en 2024 par l'adoption d'une charte graphique et sa déclinaison dans l'ensemble de nos outils de communication externe :

- **En 2024** guide, programme vacances, réseaux sociaux, newsletter, courrier, signature de mail, Powerpoint, document type, compte-rendu de réunion...
- **En 2025** : flamme et kakemono
- **En 2025/26** : renouvellement du site internet, rénovation du camion et apposition du nouveau logo du CDL.

► Fréquentation des espaces numériques

	2024	2025
Nombre d'abonné.e.s Instagram	449	565
Publications Instagram	149	207
Nombre d'abonné.e.s Facebook	202	244
Publications Facebook	101	96
Nombre d'utilisateurs du site internet	11 000	13 512
Nombre de vue avec engagement	6 600	7 150

► Les pages internet et les posts qui ont fait le buz en 2025

Site internet	COUV	Facebook	COUV	Instagram	COUV
Centre de la Lande	3100	Atelier Job été	632	Ferme des Jeunes	661
Ludothèque	739	Rencontres autour du harcèlement	592	(Reel) Retour en image de la Fête du four à pain	592
Contact Centre de la Lande	572	Stage couture	365	(Story) La roulotte des animaux des mercredis de l'été	524
Actualité	545	Programme jeunesse Vacances	348	(Reel) Retour en images matinée FDJ	372
Maison des Jeunes	354	MDJ en folie	330	(Reel) Réouverture ludothèque vidéo	365
Associations adhérentes	297	Halloween Carnage'oké	188	(Reel) Retour en images Top Cuisine	349



Centre CENTRE SOCIAL
De la Lande & SOCIOCULTUREL

RAPPORTS

Orientation 2026

Financier 2025

Prévisionnel 2026

RAPPORT D'ORIENTATION 2026

Le CA du 29 Janvier a arrêté la feuille de route pour 2026.

Dans ce rapport d'orientation, nous voulons mettre en exergue quelques points qui donnent sens aux actions projetées dans les 3 axes de notre projet social.

En effet, la feuille de route ce n'est pas une liste d'actions à mener.

Les actions prévues à la feuille de route ne sont pas une liste de courses que nous aurions à cocher en fin d'année selon leur réalisation.

Les actions prévues à la feuille de route sont des vecteurs par lesquels les jacquolandins et Jacquolandines créent du lien avec d'autres, développent leur capacité créatrice, trouvent de l'écoute à leurs besoins et attentes et trouvent aussi des réponses, vivent des expériences de partages et de solidarité...

Les actions prévues à la feuille de route sont également des espaces où des jacquolandins et Jacquolandines montent en compétence, par leur investissement dans le bénévolat mais aussi dans les instances de gouvernance du CDL, favorisant ainsi la pérennisation d'une vie associative dynamique.

Les points d'attention pour l'année 2026

Pour l'axe 1 qui concerne la revitalisation de la démarche d'éducation populaire et le renforcement du pouvoir d'agir des habitants, le CDL mettra l'accent d'une part sur l'accompagnement par le CDL de projets initiés et portés par les habitants, comme par exemple le projet «Atelier/espace bricolage en libre accès», et d'autre part sur l'accompagnement du renouvellement des postes de président et celui de trésorier qui arrivent à échéance en Mai 2027

Pour l'axe 2 concernant le soutien de la population dans une logique émancipatrice et solidaire, le CDL mettra l'accent sur la démarche du « aller-vers », démarche indispensable pour rester connecter au territoire, et sur le renforcement de l'écoute et de l'accompagnement des familles.

Pour l'axe 3 qui concerne l'ajustement de nos pratiques aux caractéristiques du territoire, le CDL mettra l'accent sur les synergies à créer entre bénévoles salariés et habitants, pour innover dans nos offres d'ateliers et d'animation de la ludothèque et du forum, notamment.

Pour que ces points d'attention ne restent pas des mots, il nous faut poursuivre le travail sur les préconisations du DLA et conduire le renouvellement du logiciel de suivi des adhésions indispensable à notre volonté de faire des adhérents de véritables acteurs du CDL.

RAPPORT FINANCIER 2025

Points saillants 2025

Point général

Le Centre de la Lande clôt l'année 2025 avec un résultat excédentaire de +18 050 €, en partie grâce à une augmentation générale des prestations de services de la CAF et la revalorisation de notre subvention communale de fonctionnement.

A NOTER UNE RÉFORME DU PLAN COMPTABLE GÉNÉRAL.

Cette réforme obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025, introduit des changements significatifs dans la saisie de certaines opérations. La technique du transfert de charges, utilisée pour diverses opérations comme le remboursement des mutuelles de salariés, le remboursement des formations ou le remboursement de charges salariales par un organisme, est supprimée.

Cela a un impact particulièrement visible sur la charge de personnel total du compte 64.

En 2024, les produits liés aux aides à l'emploi, tels que le Fondjeps, étaient comptabilisés en compte de produit 781.

En 2025, ce compte est supprimé et le produit directement défalqué dans les charges de personnelles, d'où une baisse mais non réelle de charges salariales par rapport au budget prévisionnel mais aussi par rapport à 2024.

Par ailleurs, les demandes de subventions récurrentes ont fait l'objet de création de comptes comptables spécifiques. De ce fait, elles sont désormais comptabilisées dans subventions de fonctionnement et non dans subvention sur projet compte de produit 74.

Charges du résultat d'exploitation 2025 en euros

	Prévision- nel 2025	Réalisé 2025	écart
TOTAL : 60 - ACHATS	23 825	28 745	4 920
TOTAL : 61 - SERVICES EXTERIEURS	22 301	20 324	-1 977
TOTAL : 62 - AUTRES SERVICES EXTERIEURS	89 079	82 712	-6 367
TOTAL : 63 - IMPOTS & TAXES	13 107	20 861	7 754
TOTAL : 64 - CHARGES DE PERSONNEL	552 206	539 731	-12 475
TOTAL : 65 & 66 - CHARGES FINANCIERES	900	2300	1 400
TOTAL : 67 - CHARGES EXCEPTIONNELLES	0	731	731
TOTAL : 68 - DOTAT. AMORT. / PROVISIONS	18 749	16 487	-2 262
TOTAL DEPENSES	720 167	711 893	-8 274

Produits du résultat d'exploitation 2025 en euros

	Prévision- nel 2025	Réalisé 2025	écart
TOTAL : 70 - REMUNERATIONS DES SERVICES	231 304	234 279	2 975
74 - Subventions de fonctionnement	452 915	468 514	15 699
74 - Subventions projets	18 100	10 100	-8 000
TOTAL : 74 - SUBVENT.D'EXPLOITATION	471 015	478 614	7 599
TOTAL : 75 - AUTRES PRODUITS GEST. COUR.	4 900	5 651	751
TOTAL : 76 - PRODUITS FINANCIERS	2 000	2 661	661
TOTAL : 77 - PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 308	653	-655
TOTAL : 78 - REPRISE/AMORT & PROV.	6 542	8083	1 541
TOTAL : 79 - TRANSFERTS DE CHARGES	7 781		
TOTAL PRODUITS	724 852	729 943	5 091

Résultat net 2024

	Clôture 2024	Clôture 2025
Total des charges	749 567	711 893
Total des recettes	765 209	729 943
Résultat	15 642	+ 18 050

Les évolutions significatives de charges

Compte 60 : achats

Ce compte est en augmentation par rapport au prévisionnel de 4920€. Plusieurs explications à cela :

- La création du compte 6044000 : achat d'études et prestations de services dans lequel a été comptabilisé l'acompte versé pour la refonte du site internet, acompte que nous avons initialement enregistré en amortissement.
- L'acquisition de fourniture, matériel d'activité et de bureau plus importante qu'en 2024 à la Maison des jeunes en vue de compléter le matériel de cuisine, le matériel informatique du SIJ et de créer un espace dédié à la prise de son. Le Centre de la Lande a aussi renouvelé 3 nouvelles licences Microsoft, renforcé l'acquisition de matériel pour la boutique (acquisition de spots et d'une enseigne).
- Malgré une forte hausse des livraisons alimentaires entre 2023 et 2025 (passage de 9 à 29 tonnes d'alimentation distribuée), le budget dédié à l'achat de nourriture pour l'épicerie a baissé. Deux raisons à cela, la banque alimentaire fonctionne au forfait avec ses épiceries partenaires. Quel que soit les commandes, le forfait reste le même. Par ailleurs, la non reconduction du fonds de solidarité de l'Etat qui avait permis l'achat et la redistribution de produits biologiques issus de l'AMAP n'a pas été reconduit en 2025.

Compte 61 : Services extérieurs

Ce compte de charge est conforme globalement au prévisionnel avec un écart de - 1 977€.

Ce compte rassemble toutes les dépenses de maintenance, d'assurance, de location mobilière (telles que les trois locations de copieur), de location immobilière telle que la location du garage pour la boutique ou la réservation du camping pour le séjour de l'Accueil Jeunes ainsi que les dépenses de documentation.

Ce compte est généralement stable.

Compte 62 : Achats et charges externes

Ce compte de charge est en baisse par rapport au prévisionnel (- 6367€).

À noter :

Le recours à un cabinet juridique pour faire le point sur notre fonctionnement interne et le mode de prise de repos qui entraîne un gonflement du compte 622600 de 3 970€.

- Des dépenses de communication complémentaire faisant suite à l'acquisition de flammes et de kakemonos aux couleurs du Centre de la Lande (+1 886€).
- Des dépenses de réception plus importantes en raison de l'organisation d'un repas solidaire en fin d'année (+580€).
- Une moindre prise en charge des frais de formation des salariés induit un reste à charge supplémentaire de +1 987€.

Côté baisse, le Centre de la Lande a eu recours à moins de prestations extérieures que prévu en raison d'appel à projet non retenus et de la suppression d'ateliers (-13 388€).

Compte 63 : Impôts, taxes,

Le Centre de la Lande constate une revalorisation de + 7 755€ du compte 63 qui s'explique par la revalorisation du taux de participation à la formation continue de 1.10% à 1.50% et à un changement de compte d'affectation de charges URSSAF.

Compte 64 : Charges sociales

Depuis le 1er janvier 2024, le Centre de la Lande applique le nouveau système de classification et de rémunération prévue par l'avenant 10-22 de la convention collective d'ELISFA, syndicat employeur du lien social et familial.

Dans le cadre de cette refonte, le syndicat employeur a fixé les modalités de revalorisation des emplois jusqu'en 2027. En 2025, le salaire socle de l'ensemble des salariés a été revalorisé de 400€ brut. Cette révision entraîne une revalorisation globale des charges de personnel.

Toutefois, en raison de la refonte du plan comptable générale, l'aide salariale de l'Etat (le FOND JEUNESSE ET SPORT) vient directement défalquer le compte 641 100. Par ailleurs les provisions pour congés payés avaient été surévaluées dans le budget prévisionnel.

Mouvement de personnel :

La masse salariale du Centre de la Lande est restée stable en 2025 à noter toutefois :

- Le remplacement de Louann Hesry durant son congé maternité par Perrine Fravolo,
- La réduction des CDD saisonniers à l'Accueil Jeunes pour la deuxième année consécutive.

Compte 68 : dotation aux amortissements et aux provisions

681 100 - Dotations aux amortissements des immobilisations :

Les immobilisations sont inférieures au prévisionnel car le site internet n'a pas été amorti, mais comptabilisé dans le compte 60.

Le Centre de la Lande poursuit sa politique d'achat de matériel informatique. Par ailleurs, l'association a entrepris la réfection de la carrosserie du camion OPEL 9 places.

681 500 - Dotations aux provisions d'exploitation :

Sur les conseils du commissaire aux comptes, il a été créé un palier supplémentaire de provision pour les collaborateurs âgés de plus de 60 ans. Leur taux de provision est de 98.95%.

Les évolutions significatives des produits

Compte 706 : prestations de services

706 100 - Participation des usagers :

La participation des usagers à l'activité du Centre de la lande a été plus importante que prévue (+4024€ par rapport au prévisionnel).

706 230 - CAF Prestation ANIMATION GLOBALE ET COORDINATION :

La CAF 35 a réévalué cette prestation de 2.3% +1882 € par rapport à 2024.

706 231 - CAF Prestation ANIMATION COLLECTIVE FAMILLE :

La CAF 35 a réévalué cette prestation de 2.3% + 630€ par rapport à 2024.

706 234 - CAF Prestation de Service JEUNESSE :

la CAF a accordé en 2024 une aide portant sur 1 poste d'animateur jeunesse et, en 2025, la prestation porte sur 2 postes. + 17253€ par rapport à 2024.

Compte 708 produits activités annexes (+566€)

708 400 - Mise à disposition du personnel :

la Ville prend en charge 50% de la masse salariale dédiée à l'accueil de l'EPI. L'augmentation du salaire socle entraîne une augmentation du coût de la mise à disposition de **566€ par rapport à 2024**.

Compte 74 : subventions d'exploitation (+ 7598€ par rapport au prévisionnel)

741 400 - Rennes Métropole :

Le CDL a sollicité des aides pour l'épicerie et les échappées ludiques dans le cadre de «l'appel à commun de Rennes Métropole». Nous avons sollicité 2600€ et nous avons reçu 1500€.

741 500 - Ville de Saint-Jacques :

la subvention de fonctionnement de la Ville de Saint Jacques a été définie sur la durée du Projet Social dans le cadre d'une convention tripartite. Il était prévu dans ce cadre une revalorisation de la subvention municipale de **+ 3 124€ par rapport à 2024**.

741 600 - subvention de fonctionnement de la CAF :

La subvention de fonctionnement de la CAF a été définie sur la durée du Projet Social dans le cadre d'une convention tripartite.

Elle est fixe pour 4 ans, **soit 130 000€**.

741600 à 741606 - subventions CAF

Ces comptes rassemblent l'ensemble des aides de la CAF en vue de proposer des sorties familles, de clubs parents, de temps de prévention à destination des parents, d'action jeunesse organisée par les jeunes ou de proposer des actions innovantes.

La sollicitation des aides liées à la tenue de ces actions a permis au CDL de compléter son financement à hauteur de 12 816€.

741 800 - Subvention fonctionnement autre

Ce compte rassemble les produits issus d'appels à projets tels que la sollicitation de l'aide de la conférence des financeurs finançant nos actions seniors, l'aide soutenant la réalisation de cours de français pour des personnes exilées (fonds CTAI) et le soutien financier de l'Etat, «colo apprenant », destiné à financer le séjour des jeunes.

Compte 78 : Reprise de provision

781 500 - Reprise sur provisions risques et charges :

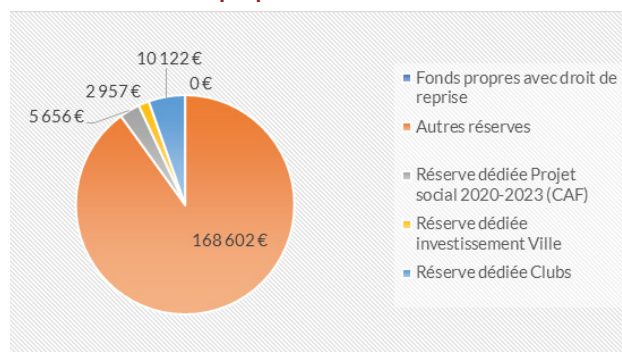
Pendant la crise sanitaire, le CDL a bénéficié du chômage partiel malgré le maintien des subventions. Suivant les préconisations du commissaire aux comptes, le CDL reprend chaque année les sommes thésaurisées par tiers (CAF, Ville URSSAF). Le CDL arrive à la fin de cette reprise.

En 2025, cette reprise est de 8 083€ au lieu de 19 027€ en 2024.

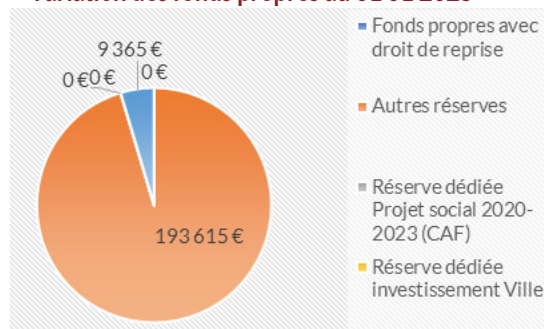
Compte 79 : Transfert de charges

791 000 - Transfert de charges :

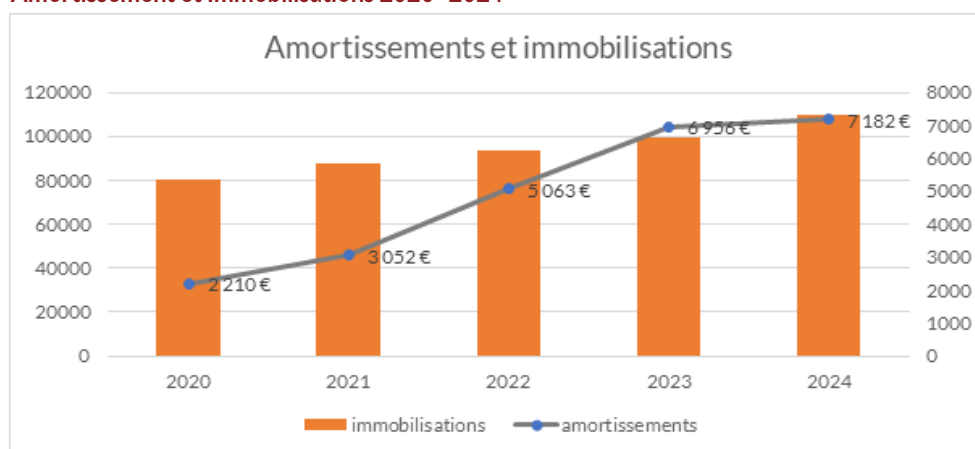
Variation des fonds propres au 01/01/2025



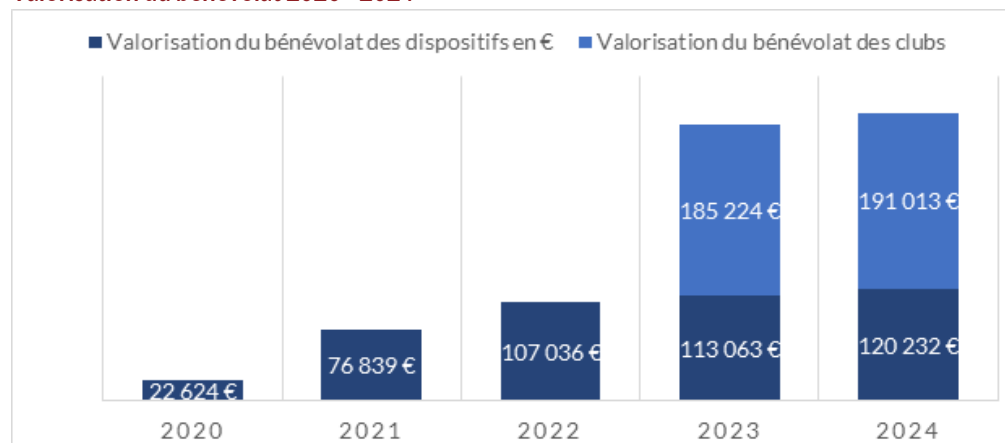
Variation des fonds propres au 01/01/2025



Amortissement et Immobilisations 2020- 2024



Valorisation du bénévolat 2020 - 2024



PREVISIONNEL 2026

Points saillants du prévisionnel 2026

Le Centre de la Lande prévoit un budget à l'équilibre en 2026.

Charges prévisionnelles 2026

	Réalisé 2025	Prévisionnel 2026	Ecart
TOTAL : 60 - ACHATS	28 745	29 399	654
TOTAL : 61 - SERVICES EXTERIEURS	20 324	23 204	2 880
TOTAL : 62 - AUTRES SERVICES EXTERIEURS	82 712	84 534	1 822
TOTAL : 63 - IMPOTS & TAXES	20 861	16 299	-4 562
TOTAL : 64 - CHARGES DE PERSONNEL	539 731	551 572	11 841
TOTAL : 65 & 66 - CHARGES FINANCIERES	2300	1112	-1 188
TOTAL : 67 - CHARGES EXCEPTIONNELLES	731	0	-731
TOTAL : 68 - DOTAT. AMORT. / PROVISIONS	16 487	16959	472
TOTAL DEPENSES	711 893	723 081	+ 11 188

Produits prévisionnelles 2026

	Réalisé 2025	Prévisionnel 2026	Ecart
TOTAL : 70 - REMUNERATIONS DES SERVICES	234 279	241 700	7 421
74 - Subventions de fonctionnement	468 614	462 570	-5 944
74 - Subventions projets	10 100	10 350	250
TOTAL : 74 - SUBVENT.D'EXPLOITATION	478 614	472 920	-5 694
TOTAL : 75 - AUTRES PRODUITS GEST.COUR.	5 651	5500	-151
TOTAL : 76 - PRODUITS FINANCIERS	2 661	2000	-661
TOTAL : 77 - PRODUITS EXCEPTIONNELS	653	1308	655
TOTAL : 78 - REPRISE/AMORT & PROV.	8083	0	-8 083
TOTAL : 79 - TRANSFERTS DE CHARGES		0	0
TOTAL PRODUITS	729 943	723 428	-6 515

Résultat net prévisionnel 2026

	Résultat 2025	Prévisionnel 2026
Dépenses	711 893	723 081
Recettes	729 943	723 428
Résultat prévisionnel	18 050	347

Analyse du prévisionnel des charges

Compte 60. Achats (+654€)

Parmi les achats propres à 2026, notons, le paiement du solde du renouvellement du site internet (5877.60€), l'achat de caisse de transport pour l'atelier-boutik, de rack à roulettes pour l'épicerie et le renforcement des achats de matériel en loisir créatif pour l'Accueil Jeunes.

Compte 61 : service extérieur (+ 2 080€)

La réévaluation par rapport à 2024 est essentiellement due à des augmentations courantes de tarif sur la maintenance de nos camions et de nos 3 copieurs, des différents logiciels de gestion et d'adhésion, nos assurances, nos locations mobilières et immobilières.

Compte 62 : Autres services extérieurs (+1 822€)

Ce compte comprend la rémunération des prestataires qui interviennent dans les ateliers, les temps forts et les dispositifs ainsi que les frais de billetterie lors des sorties et séjours «clés en main». La majorité de ces dépenses est financée par les usagers, soient financées dans le cadre d'appel à projet.

En 2026, il est prévu une sortie collective en plus au parc Astérix organisée par les jeunes au mois d'avril.

Les sollicitations de prestation ont été légèrement revues à la hausse pour la Maison des jeunes et au CLAS. A la suite de retour à appel à projet, ce compte peut augmenter.

Le CDL a été informé que les analyses de pratique seront moins bien prises en charge en 2026.

Compte 63 : Impôts et taxes (- 4 562€)

Le budget prévisionnel a été validé sur la base de l'approche budgétaire d'octobre 2026.

Depuis, le Centre de la Lande a été informé du changement du taux de participation à la formation continue de 1.10% à 1.50% et de la fin de son exonération de la taxe d'apprentissage. Ce compte sera nécessairement revu à la hausse.

Compte 64 : charges de personnel : (+ 11 841 €)

Le prévisionnel a été fait sur la base de la masse salariale 2025 et prend en compte la revalorisation conventionnelle du salaire socle de 400€ brut par salarié à temps plein.

Compte 68 : dotation aux amortissement et provisions (- 472€)

Le Centre de la Lande prévoit une légère baisse des amortissements malgré la refonte du logiciel d'adhésion.

Analyse des recettes prévisionnelles

Compte 706 prestations de services : + 7 421€

Les prestations de service de la CAF ANIMATION GLOBALE ET COORDINATION et ANIMATION COLLECTIVE FAMILLE ne feront pas fait l'objet de revalorisation en 2026.

Les recettes supplémentaires prévues par rapport à 2025 :

- Une nouvelle proposition d'atelier d'anglais
- La sortie au parc Astérix
- Le renforcement de la prestation de service jeune + 10 861€.
- Le Renforcement de l'accompagnement sur la ludothèque

Les recettes en diminution par rapport à 2025 :

- Une diminution de la participation des usagers sur les sorties familles et du séjour jeunes pour maintenir leur accessibilité aux publics les plus vulnérables
- La fin de la prestation Accueil de loisirs sans hébergement
- L'animation de 2 collectifs au lieu de 3 pour l'accompagnement à la scolarité

708 400 – Mise à disposition du personnel :

La Ville prend en charge 50% de la masse salariale dédiée à l'accueil de l'EPI. Le prévisionnel se base ici sur les données de 2025 en raison des incertitudes liées au départ à la retraite progressive de Sylvie Trotoux-Hallier.

Compte 74 subventions d'exploitation (-5 694€)

741 400 - Rennes Métropole :

Le CDL a sollicité des aides pour le projet « échappées ludiques » et « podcast » dans le cadre de « l'appel à commun » de Rennes Métropole.

741 500 – Ville de Saint-Jacques :

La subvention de fonctionnement de la Ville de Saint Jacques a été définie sur la durée du Projet Social dans le cadre d'une convention tripartite. Il était prévu, en 2026, dans ce cadre une revalorisation de la subvention municipale de + 3 339€.

741 600 – subvention de fonctionnement de la CAF :

La subvention de fonctionnement de la CAF a été définie sur la durée du Projet Social dans le cadre d'une convention tripartite.

Elle est fixe pour 4 ans, soit 130 000€.

741 800 : Subvention fonctionnement autre :

Ce compte comprend divers appels à projet tels que « l'Appel à Manifestation d'Intérêt 2026 Commission des financeurs de la Prévention de la Perte d'Autonomie d'Ille-et-Vilaine, Pour bien vieillir Bretagne », la demande de subvention Erasmus+ sollicitée auprès de l'Europe dans le cadre du projet « récit relié », ou l'aide permettant de financer des actions réalisées auprès des étrangers primo-arrivant dans le cadre du Contrat territorial d'Accueil et d'intégration.

Compte 78 : reprise sur provisions (-8 083€)

781 500 - Reprise sur provisions risques et charges :

Pendant la crise sanitaire, le CDL a bénéficié du chômage partiel malgré le maintien des subventions. Suivant les préconisations du commissaire aux comptes, le CDL reprend chaque année les sommes thésaurisées par tiers. Cette reprise a été clôturée en 2025.

En 2026, ce compte n'est donc plus crédité.

Compte 79 : transfert de charges

791 000 - Transfert de charges :

Suite à la refonte du plan comptable général, ce compte n'existe plus. Les remboursements de mutuelles, formations et aide à l'emploi sont directement déduites dans les comptes de charges afférents.



**Merci à tous les bénévoles.
Vous êtes précieux !**

LES PARTENAIRES

St-Jacques
DE LA LANDE

